

IV.

Організація дитинства.

Дитсамоврядування.

I. Більшість шкіл у минулому році перейшли на ланкову форму самоврядування. Правда, по окремих районах ці числа різко коливаються: Олексіївський—100%, Мерефянський—88,8%, Деркачівський—27%, Старовірівський—20%. Таким чином поруч самоврядування за ланковою системою існувало і самоврядування за системою груповою.

II. Про структуру групової системи говорити не доводиться, ланкова ж система будувалась різно. Принципи побудування ланок такі: одностайний (частково в Липецькому та Олексіївському районах); територіальний та принцип добровільності (Охтирський та В. Писаревський), мішаний (по багатьох районах).

В деяких школах Олексіївського району на зібрannях групи обирали ватажка, а він уже самостійно підбирає собі ланку. Склад ланки затверджувала група. В Таранівському районі кожний член ланки одержував певне навантаження. Всі члени з одинаковими обов'язками складали групові комісії. В більшості випадків групові комісії виділяли рада ланкових, або їх обирали зі складу групи. За своїми функціями комісії поділялись на санітарні, господарські та редколегію (Б. Колодязь); санітарні, статистичні, господарські (Олексіївка, Сінне); санкомісії (В. Писарівка); санкомісії, госпкомісії, культкомісії (Хотімля); санітарні та культурні (Колонтаїв). В Липцях групових комісій не існувало, а їх заміняли окремі члени ради ланкових.

Загально-шкільні комісії були з такими функціями, а іноді кількість збільшувалась іншими комісіями, приміром, в Сінному—культкомісія, в Писарівці—біблкомісія, редколегія. В Липцях—тимчасові для проведення свят. Загально-шкільні комісії звичайно працюють гірше в порівнянні з груповими.

По великих школах було організовано пленуми ланкових, на яких обирали шкільний дитвиконком. В невеликих школах загально-шкільні комісії навіть загально-шкільний виконавчий орган ніякого життя не проявляли і фактично вони не існували.

III. По своєму змісту робота дитсамоврядувань охоплювала такі галузі: дисципліну (Охтирський, Таранівський р.); дисципліну та санітарію (Гайдарська шк. Зміїв. р.); дисципліну, санітарно та гурткову роботу (Високо-Виселівська 7-ка); дисципліну, санітарію, гром.-політичну роботу, госпчастину, нормалізацію шкільного року та культурну (Сіннянська та Липецька 7-ки); дисципліну, санітарію, організацію ревесвят, гром.-політику та виробничу роботу (В. Писарівська 7-ка). В Колонтаївській 7-ці виділено ще адміністративну роботу дитсамоврядування, для чого два члени диторганізації прикріплено до адміністрації школи. На обов'язках одного з них стежити за санітарією, а другого—за відвідуванням дітей.

IV. Засоби впливу на дітей вживались такі: догана вчителя, вміщення провини в стінгазеті, викликання батьків (Б. Колодязь); догана групи, догана на пленарних засіданнях, на загальних дитизборах, викликання батьків, виключення з школи (Сінне); позбавлення права голосу, догана диторганізацій, викликання батьків, догана педагогів (Писарівка); догана диторганізацій, викликання батьків дитвиконкомом, керовниками груп тимчасова ізоляція (Липці); догана диторганізацій, поставити „стовпом“, висилка за двері, викликання батьків, тимчасова ізоляція (Деркачівський район).

Надзвичайно різноманітні форми впливу в Олексіївському районі. Тут, крім указаних, вживають іще таких: записка родині про поведінку дитини, позачергове дежурство, відбирання в учня книжок, позачергова робота, позбавлення права давати відповідь на лекціях, догана з занесенням до протоколу, чорна дошка, доведення самим учнем своєї провини до відома всіх груп, надсила до родини виписів з протоколів диторганізацій, бойкот з боку товаришів, відокремлена партя, повідомлення ЮП про поведінку піонера.

В Мереф'янській та Будянській 7-ках що-тижня на засіданнях педради заслуховують протоколи диторганізацій, з відповідними поясненнями принятих постанов з боку представника дитвиконкому та прикреплених до диторганізацій учителів, після чого ці постанови затверджувались або коректувались.

V. Майже по всіх семирічках виділено педагогів для керовництва диторганізаціями. Звичайно звітів за свою роботу вони не дають і робота їх педколективом не коректується. В тих небагатьох випадках, де такі звіти ставились на педрадах, постанови мають загальний характер. В Липецькій 7-ці по доповіді прикрепленого до санкому винесено таку резолюцію: „Роботу налагоджено. Взяти участь усім керовникам. Провести конкурс на кращий санітарний стан групи“. По доповіді прикрепленого до культкомісії постанови нема. Фіксовано обговорення: „Збільшити передплату газет. Налагодити роботу бібліотеки. Звернути увагу на роботу в клубі.“

VI. Під час обслідування мені довелось бути присутнім на де-яких дитячих зібраниях. Особливо характерними з них будуть загальне зібрання 3-ї групи Таранівської 7-ки та загальні збори 5-ї групи в Сінному. На першому зібранні звітовна доповідь санкому. Доповідь і обговорення пройшли жваво та змістово, але найважливішим було те, що в результаті нічого практичного. Санком, який у своїй роботі спирається на неорганізованість групи, залишився в такому ж становищі й надалі. На другому зібранні стояла доповідь на тему—шкідники поля. Доповідь робив хлопчик, використовуючи колекції шкідників. Доповідь пройшла гарно, а далі трафаретні зауваження присутніх: „гарна доповідь, ми багато почули, побільше б нам таких доповідів“.

#### Диткооперація.

I. Для характеристики диткооперації з кількісного боку можна навести такі цифри: в Печенізькому районі кооперовано дітей 49%, загальний капітал—566 крб. 77 коп. В Деркачівському районі кооперовано із 26 шкіл 20, дітей 71,2%, капітал 562 крб. 44 коп. В Старовірівському з 25 шкіл кoperовано 23, дітей 52,8%, капітал 354 крб. 75 коп. Колонтаївському р-ні дітей кооперовано 64%, капітал 125 крб. 51 коп. Мерефянському—з 21 школи кооперовано 20, дітей 77,7%, капітал 942 крб. 08 коп. Олексіївському—з 34 шкіл кооперовано 30, дітей 65%, капітал 1188 крб. 26 коп.

По окремих школах дані будуть такі:

	% коопер.	Капітал.
Коломацька 7-ка . . . . .	21,6	13 крб. 85 коп.
Охтирська ” . . . . .	39,0	75 ” 53 ”
Чернечанська 4-ка . . . . .	60,0	11 ” 20 ”
Зміївська 7-ка . . . . .	100,0	151 ” 30 ”
Гайдарська 4-ка . . . . .	70,0	6 ” 29 ”
Лозівська 7-ка . . . . .	43,0	180 ” — ”

	% коопер.	Капітал.	
Таранівська . . . . .	52,0	177	руб. — коп.
Михайлівська . . . . .	35,0	20	" 20 "
Смирнівська 4-ка . . . . .	81,0	47	" — "
Сіннянська 7-ка . . . . .	75,0	70	" — "
Писарівська . . . . .	60,0	60	" — "
Хотімлянська . . . . .	47,0	30	" — "
Колонтаївська . . . . .	37,0	65	" — "
Липецька . . . . .	92,0	200	" — "

2. Звітовність диткооперативів за минулий рік значно поліпшилась та спростилася. В основному вона визначається двома книгами: товаровою та касовою. Форми їх не складні, хоч і не скрізь задовільні. Є випадки, коли нема собівартості або продажної ціни, чому не можна вирахувати відсоток надвішок; іноді ведеться не сумарний облік товару, а за окремими його видами; іноді нема обліку надходження товару, а ведеться облік роздрібного продажу. В небагатьох школах, крім зазначених книг, ведуть досить складну головну книгу. Іноді ця „головна книга“, замінює собою всі останні (Береки Олекс. р.). Часто книги веде сам учитель. По деяких школах книги ведуть діти не тільки самостійно, але й зберігають їх вдома. Так у Б. Колодязькій 7-ці я не зміг ознайомитись зі звітовністю диткооперативу, тому що вся вона була вдома в секретаря Правління. Теж саме було і з касовою книгою Хотімлянської 7-ки.

3. Зміст роботи диткооперації, не дивлячись на всі заходи Окружної інспектури до змін його, полягає в торгівлі-купівлі та продажу товару. Кооперовані гуртки в Чугуївському районі є по 8 школах, але робота їх невизначена. В Старовірівському р. таких гуртків 5, в Деркачівському 2, в Олексіївському 1. В Колонтаївському і по багатьох інших районах гуртків зовсім нема. В Сінному гурток працює без керовника. Культурна робота диткооперативів з кількісного боку в прямому розумінні слова нікчемна. Виявляється вона в придбанні невеличких бібліотек, передплаті журналів та газет, в придбанні дитячих ігор, в організації кооперативних екскурсій, кооперативних артілів (Липці), в купівлі декоративного матеріалу для свят, у матеріальній допомозі стінгазеті, в придбанні облігацій позики, в організації фондів бідноти. Але підкresлюю знову, що кількісна вона нікчемна.

Так по Старовірівському району газети та журнали передплачують дві школи, в Олексіївському деяку літературу виписують 5 шкіл. Що ж до окремих шкіл, то я не зустрічав не одної школи, яка провадила б систематичну та планову культработу. Доводилось натрапляти на культурні, коли можна так сказати, факти з життя диткооперативів, але не на культработу. Такі чудові форми ідеологічної роботи, як кооперативний гурток та кооперативний куток, не використовується.

#### Д и т р у х.

I. Наводжу дані охоплення учнів дитрухом: Олексіївський — 24%, Печенізький — 21%, Колонтаївський — 20%, Деркачівський — 17,4%, Старовірівський — 13,4%. По окремих школах: Липецька 7-ка — 72%, В. Писарівська — 43%, Черничанська 4-ка Охтирськ. р. — 39%, Б.-Колодязька 7-ка — 33%, Колонтаївська — 27%, Сіннянська та Хотімлянська 20%, Зміївська — 13%, Коломацька та Охтирська — 10%.

II. Майже по всіх обслідуваних школах треба констатувати відсутність ув'язки з шкільною роботою, нерегулярність роботи та випадковість

її змісту. В Олексіївському районі, за винятком Олексіївських шкіл № 2 та № 3, Берецьких № 1, № 5 та № 6 і Бакаївської плани роботи на протязі всього року не заслухували ні в одній школі. Повна відсутність плановості в роботі спостерігається в Деркачівському районі. В Олексіївці райорганізатор не обслідував майже ні одного загону і на бюро не ставив ні одної доповіді. По деяких школах (Купянська, Деркачівська 2-а, Миронівська) колективи ЮП зовсім розпались за відсутністю роботи. За даними Райінспектури, в Деркачівському районі ЮП провадили свята, кампанію позики, допомоги піонерам Кантону.

Доволі активно виявили себе піонери в органах дитсамоврядування.

Задовільно провадиться робота в піонер-куточках. В Сінному вчителька-комсомолка проробляла з піонерами закони та звичаї ЮП, дитрух у нас і в буржуазних країнах, займалась з ними гімнастикою, грами співами. В Хотімлі ватажок провадив підготовку до ревсвят, провадив бесіди про куріння, про розгнузданість поведінки, організував гри, співи. Прикріплени педагоги (2 чол.) прочитали дві лекції з природознавства. В Колонтаїві (2 чол.) на ланкових заняттях готували матеріали для стінгазети та ставили завдання книжкового характеру. На загальних зборах читали газети, заслухували доповіді, провадили гри. В Липцях обмірковували кампанії — хлібозаготівлі, позики, самоопадаткування, засівкампанії, ставили питання дисципліни; заслухували доповіді дитвиконкому та диткооперації, ставили лекції з санітарії; готувались до ревсвят та обговорювали політичні питання. Наведені приклади характеризують зміст роботи.

#### Міроприємства.

1. Останнього часу інспектором Наркомосвіті т. Слабченком запропоновано тези по самоврядуванню в трудшколі. Тези ці затвердження поки що не мають, але використовувались т. Слабченком під час його виступів на педраді Деркачівської семирічки та на нараді Завідувачів шкіл Б.-Колодязького району. В особистій бесіді зі мною т. Слабченко сказав, що „лінія самоврядування в Харківській окрузі виправляється“.

Вважаю за необхідне навести основні положення указаних тез. За ними сучасне шкільне самоврядування класифікується так: 1) Шкільне дитсамоврядування, як спосіб дисциплінарного впливу на учнів. Ознаки: формальне розділення учнів на комісії, центральний орган — дитвиконкоми, організаційно-адміністративні права комісій; засоби впливу, що їх вживають діти, аж до виключення зі школи. 2) Шкільне самоврядування — складова частина комуністичного дитруху, що реалізується під час шкільної навчально-виховної роботи дітей. Ознаки: первісна організаційна форма — ланка; ланка стимулює громадську роботу учня, його поведінку та роботу в школі, іноді набирає право „впливу“ (повідомлення групковому про поведінку члена ланки, попередження). 3) Шкільне самоврядування — автономне, „конституційного значіння“. Ознаки: педколектив не вміщується в його функції, крім моментів його організації. 4) Самоврядування, як спосіб виявлення та організації дитячої активності, через який тільки можна прищепити дітям уміння колективно працювати, громадську відповідальність, а також спосіб реалізувати в діючій формі політичне виховання учнів і взагалі скерувати всю виховну роботу в річищі комуністичного дитруху. Далі в тезах пропонується обмежувати всі спроби обернути шкільне самоврядування в спосіб дисциплінарного впливу на дітей, чи вважати його за уложення прав радянського учня, чи органічною частиною дитруху, (але не його складовою частиною)

*(шкільне самоврядування в поле діяльності дитячого дитруху)*

і заборонити практику проведення його такими шкідливими засобами. Відносно дисциплінарних впливів через дітей ще раніше говориться в тезах, що „тут не тільки педагогічна помилка, а здочин, який і призводить небажаних конфліктів між учнями з одного боку і педагогами та учнями з другого“.

У зміст роботи дитсамоврядування вкладається; 1) міроприємства по організації учнів в єдиний робочий колектив, 2) міроприємства по виявленню та організації дитячої активності в ділі їх політичної освіти та політичного виховання, 3) міроприємства в справі допомоги учням в їх самоосвітній роботі, 4) міроприємства в справах організації розваги та відпочинку.

Наведена класифікація, звичайно, не охоплює всіх існуючих видів роботи дитсамоврядування, чому й дитсамоврядування в школах Харківської округи не підходить ні під одну рубрику даної класифікації. Ланкова система в наших школах не ставить своєю метою змістом роботи ланки зробити організацію всього життя учня: стимулювати його громадську роботу і зокрема участь у роботі піонер-загону. Робота комісій не вичерплюється виконанням ними тільки організаційно-адміністративних обов'язків, тим більше, що наведені в тезах приклади цієї роботи: стеження за чистотою школи, відвідуванням учнів, виконанням ними правил шкільного розпорядку не можуть не розцінюватись тільки з організаційно-адміністративного боку. Громадсько-політична робота наших шкіл, на які б хиби вона не страждала, є певний факт і фактор політичного виховання дітей через самоврядування. Нарешті, запропонований схематичний зміст роботи дитсамоврядування по суті нічим не відрізняється від того, що його висуває Окрінспектура, хоч і класифікується нею інакше. Окрінспектура не вважає за потрібне виділяти роботу „в справі організації дітей в єдиний робочий колектив“, тому що ця робота життєво звязана з усіма останніми видами роботи. Міроприємства в справах допомоги учням від навчальній роботі також важко розділити. Тому все питання кінець-кінцем зводиться до того, що в наших школах вживають так званого адміністративного впливу на дітей через диторганізації. Це питання і треба розв'язати з усією виразністю та ясністю. Тут я не намагаюсь особисто зробити остаточні виводи, а дозволяю собі висказати тільки деякі думки.

Мені здається, що дуже важко позбавити дітей права оцінювати вчинки членів свого колективу і в тій чи іншій мірі реагувати на них. Інше діло, яку ролю тут відиграє вчитель та як він керує реакцією дітей, усуваючи ті потворності, які, звичайно, можуть виявитись. Я гадаю, що непорозуміння між дітьми та вчителями утворювались і будуть утворюватись скоріш у тому випадку, коли тільки вчитель буде використовувати свої адміністративні права. Сумні факти, що спостерігались у Харківській окрузі, як раз звязані з позбавленням дітей будь-яких організаційно-адміністративних прав. Я думаю, що витриманий з педагогічного боку вплив дитколективу на члена цього колективу є певний виховний фактор, цілком життєвий, обслуговуючий здорову реакцію. Без сумніву, що це паліатив, що потрібна виховна профілактика, що зовсім не слід говорити за міри впливу, а треба провадити роботу в справі вивчення дитини та організації його праці та відповідності, але в умовах роботи нашої школи на сьогодні оминути цього питання ми не можемо і тому треба тільки ставити його в такій площині: чи впливає сам учитель, чи через дітей та спільно з дітьми.

2. Треба констатувати, що робота шкіл в галузі організації дитинства обслідувалась та вивчалась інспекцією кепсько. Не аналізувалось, який зміст вкладає педколектив у цю роботу, як він формулює для

себе завдання, як їх розподіляє за групами, на кого та в які терміни покладається звітовність за цю роботу і як вона коректується. Майже не обслідувались матеріали диторганізацій. Дуже мало проведено бесід з дітьми. Не спостерігалась ця робота в процесі її виконання. Чому не доводиться нічого говорити і про методи роботи. Звідціля з усією очевидністю виходить, що в цій галузі інспектура мусить дати тверду установку.

3. За винятком Золочівського району, де на нараді Завідувачів шкіл говорилось про те, що ланкова система себе не виправдала, ніяких інших негативних відомостей про цю систему нема. Тому бажано залишити її і в наступному році. Для упорядкування її структури треба рекомендувати ланки за мішаним принципом. Розбивку на ланки провадить сам педагог. Групові комісії треба виділяти з складу ради ланкових або включати до них членів ради ланкових. Комісії організувати в відповідності з тою роботою, що її мусить провадити дитсамоврядування. Комісій без достатнього навантаження (мертвих) не організовувати. Керовникам та прікарпленим до диторганізацій треба спільно з дітьми планувати роботу комісій так групових, як і загально-шкільних. Роботу дитвиконкуму та шкільних комісій будувати на безпосередньому звязку їх з групами і для тих галузів, які з'являються актуальними для даної школи. Дитвиконком та загально-шкільні комісії мусять виявляти живу реакцію на життя школи, а не займатись бюрократичними заслуховуваннями доповідів „підлеглих“ їм органів.

IV. Зміст роботи дитсамоврядування визначити так: 1) громадсько-політична робота; 2) робота сільсько-господарського ухилу (виробнича), 3) навчальна та самоосвітня робота (гуртки взаємодопомоги, організації позашкільних занять, забезпечення товаришів підручниками, літературою; гуртки природознавців, математиків, Осоавіохем та інш.; виробничі гуртки, стінгазети); 4) робота по організації розваги та відпочинку (спортивні майданчики, театр., хор, відвідування кіно, придбання ігор, походи, екскурсії); 5) робота по санітарії та охороні шкільного майна; 6) робота в справі нормалізації шкільного року.

V. Для організації всієї указаної роботи попередньо складається загально-шкільний план, за названими розділами, з розбивкою матеріялу по триместрах. План в основному намічає, що школа думає здійснити в усіх цих галузях, і базується на даних попереднього року. На педнараді за цим планом точно формулюється завдання для кожної групи, після чого керовники груп складають для себе вже деталізовані плани. Схема групового плану може бути така: 1) зміст роботи, 2) форми роботи, 3) термін виконання, 4) хто виконує та відповідає за роботу, 5) облікова графа.

VI. Я вважаю, що дефектами в роботі по організації дитинства є не тільки невдалий зміст, та несталі й часто невідомі методи цієї роботи, але й способи її побудування. Як масове явище — роботу будуєть за структурою диторганізації, а не навпаки. Раніше надумують різні комісії та підкомісії, а потім ламають голови над їх функціями; звідціль і так звані „мертві комісії“. Т. Слабченко безумовно прав, коли пише, що „оргформа мусить логично витікати з сути самої роботи та найшвиднішого її здійснення; ніяких обов'язкових, мертвих, постійних оргформ: шкільне самоврядування — спосіб педроботи вчителя і оргформа його мусить бути мотивована ціллю роботи (бажаний педагогічний ефект“). От чому обов'язково попереднє визначення змісту її в загально-шкільному маштабі та достатньо серйозне планування.

VII. Засоби впливу на дітей, що їх вживає педагог, можуть мати різне значіння (їх педагогічність) у залежності від того, як, коли та до

кого з дітей їх пристосовували. Проте, треба заборонити такі впливи, які поставити „стовпом“, надсилення записок родині про поведінку учня, відбирання подручників, чорна дошка, повідомлення груп про вчинок самим учнем, надсилення родині виписів із протоколів диторганізації, товариський бойкот.

VIII. Педколективам рекомендувати провадити періодичну аналізу своєї роботи. На підставі цієї аналізи та звітовності прикріплених до диторганізації коректувати роботу, точно формулюючи в протоколах підради міроприємства для її поліпшення.

IX. В галузі диткооперації треба відмітити низький відсоток кооперування дітей, чому для школ мусить бути обов'язкова робота в справі притягнення дітей до диткооперації та організації фондів кооперування.

Основним в диткооперації вважати її ідеологічну та культурну роботу. З цією метою, в якості першої її предпосилки, активу райінспектури та Завідувачам опорних шкіл проробити теми: „Взірцевий план організації кооперативного гуртка та можливий зміст його роботи в умовах масової сільської школи“ і „Як організувати та вести культурну роботу в диткооперативі сільської школи“. (Використати для цього між іншим матеріял, що вміщено в бюллетені „Освіти на Харківщині“ № 13—14 за 1928 р.).

X. Відсоток охоплення учнів дитрухом незвичайно низький. Для району в цілому це пояснюється тим, що не в кожному селі є комсомольський осередок, що школи працюють на дві зміни і в багатьох випадках нема вільного приміщення. Розцінюючи ж відсотки охоплення по окремих школах, а також знаючи ці школи та роботу в них ватажків, треба сказати, що провадиться ця робота дуже кепсько. Очевидчаки постає питання про закріплення ватажків на цій роботі, оплати їх праці та постійного підвищення їх кваліфікації. Потрібні живе керовництво та інструктаж з боку райбюро дитруху, більш серйозне планування роботи та визначення, і досить конкретно, з боку Окрбюра змісту самої роботи. Треба, щоб комсомольські осередки та парткеровники цих осередків цікавились би роботою ватажків і контролювали її. Питання взаємовідносин з учительством, його ролі в конкретних завданнях запропонованої роботи треба розв'язувати на засіданнях райбюра. Було б бажано на засіданнях райбюра заслуховання доповідів Завідувачів шкіл про те, що фактично зроблено педколективами в галузі дитруху, в чому виявилась допомога ватажкам, в чому контактувалась робота школи та ватажків.

Організації ЮП повинні своєю роботою добиватися того щоб їх представників обирали до організацій дитячого самоврядування. В той час треба боротися з офіційним представництвом ЮП в дитвіконкомі та з заслухованням доповідів диторганізацій на засіданнях ЮП (Липці).

XI. Самим радикальним засобом до поліпшення роботи в галузі організації дитинства я знову таки вважаю її „показовість“. Тільки в тому випадку, коли вдастся налагодити колективне спостереження вчительством процесів роботи, колективне обміркування її дефектів та колективну виробку способів її проведення, можна буде розрахувати на реальні наслідки. Ні на одну хвилину не можна забувати, що методи роботи в організації дитинства, що мають колosalне значіння, до цього часу були поза полем зору і інспектури й масового вчителя. Сама ж елементарна (колективна) робота в цій галузі перш за все упирається в них, тому, що процеси роботи тісно зв'язані з формою її проведення.

V.

**Робота педрад та комітетів сприяння.**

I. Кількість засідань педрад на період обслідувань (друга половина січня) визначається в таких числах: Золочівська 7-ка—9, Вільшанська—21, Протопопівська 4-ка—10, Новоселівська—25, Будянська 7-ка—25, Граківська 4-ка—6, Малинівська № 2—18, Богодухівська 7-ка—15, Забродянська 4-ка—9, Кириківська—20, Катанська—7. Під кінець травня: Олексіївська 7-ка—22, Берецька—18, Старовірівська—7, Парасковівська—17, Краснокутська 7-ка—24, Качалівська—9, Б.-Колодязька—18, Сіннянська 7-ка—23, В.-Писарівська 7-ка—32, Хотімлянська—17, Липецька—29, Колонтаївська—23.

З наведених цифр треба відмітити малу кількість педрад по семирічках: Будянській та Старовірівській і по чотирьохрічках: Катанській, Граківській, Забродянській та Качалівській.

II. На педрадах ставили головним чином організаційні та господарські питання. Методична робота займала значно менше місце. В період обслідування констатовано відсутність методичної роботи в школах: Золочівській 7-ці, Золочівській № 2 і № 3, Карлівській, Будянській 7-ці, Шарівській, Забродянській, Катанській, Качалівській, Валківській 7-ці; дуже слаба робота: в Богодухівській та Б.-Колодязькій семирічках, в Протопопівській, Граківській та Огульчанській 7-ці.

Наважу приклади ставлення педрад до питань методичного значення. В Золочівській школі № 2: „Заслухали інформацію т. Бібіка про його заняття в 1-й групі за методом цілих слів. Визнали роботу задовільною“. В Огульчанській 7-ці заслухують робочі плани, постанова—„затвердити з відповідними змінами, що їх внесено на педраді“. В Краснокутській 7-ці такі зауваження до планів: „керовникам груп мати звязок з викладачами старшого концентру, проводити не тільки триместровий облік, але й кожної теми, в третій та четвертій групах провадити роботу екскурсійним методом, в четвертій групі пройти загальний курс географії, для чого учні мусять придбати підручники за свої кошти“. В Малинівській школі № 2 по доповіді керовниці групи винесено резолюцію: „звернути увагу на техніку письма та на чистоту робіт“. В Богодухівській семирічці № 3, при розгляданні планів, констатується зменшення комплексового матеріалу, іде перелік комплексів та намічених екскурсій, а потім—„затвердити“. В Писарівській 7-ці по доповіді керовника 4-ї групи постановлено: „звернути увагу на підвищення рівня знань, уточнити методи роботи“. В Колонтаївській 7-ці по доповіді керовника 1-ї групи А, пропонується „вимагати від учнів уважного та свідомого читання цілими словами, а також—читання вдома“. По плану суспільствознавця—„за відсутністю матеріалу, матеріал скоротити та звернути увагу на основні питання“.

III. Зміст методичної роботи педрад: аналіза робочих та триместрових планів, обмірковування сільсько-господарського ухилу та громадсько-політичної роботи, планування екскурсій, за слухування доповідів прикріплених до диторганізацій та координація їх роботи, обговорення деяких питань дитсамоврядування, аналіза роботи керовників групами по матеріялах обслідування їх Завідувачами шкіл, постановка питань часних методик. В окремих випадках робота ця цілком позитивна: в Олексіївській та Вільшанській семирічках добре проаналізовано робочі плани; в Печенізькій—детально розібрано робочі плани, на підставі практичних даних пророблено питання методики письма, читання та рахунку; зроблено детальні виводи із звітовності керовників групи за перший триместр; розбирався питання обліку та планування роботи.

IV. В основі практичного побудування методичної роботи школи лежить безпосереднє спостереження шкільної роботи з боку завідувача, регулярне відвідування ним груп і постановка на педрадах, в залежності від спостережень, тих або інших методичних питань. Наважу приклади цих відвідань. Зовсім не відвідували груп завідувачі шкіл: Золочівської № 2, Протопопівської та Карлівської. На другу половину січня в Золочівській 7-ці—62 відвідування, у Вільшанській—14, в Н.-Водолазькій—4, в Мереф'янській—27, в Будянській—12, в Артемівській 4-ці—3, в Коротичанській—15, в Огульчанській 7-ці—15. На другу половину лютого: в Печенізькій 7-ці—26, в Чугуївській—16, в Богодухівській—20, в Кириківській—25, в Базилівській 4-ці—3, в Малинівській № 2—15. На другу половину травня: в Сіннянській 7-ці, в Писарівській—50, в Хотомлянській—17. В Липецькій, Колонтаївській, Краснокутській та Валківській завідувачі обліку своїх відвідань не вели. Деякий відбиток на засіданнях педрад ці відвідування мали в Липцях, Печенігах, <sup>Сінному, Породиці, Стариці, Онуфріївці, Старобільській, Олеївці, Білоцерківці.</sup> Мерефі, Н.-Водолазі <sup>за</sup> Вільшанах, Регулярний облік відвідувань вели <sup>Білоцерківці, Олеївці, Білоцерківці.</sup> завідувачі тільки Огульчанської, Печенізької, Олексіївської та Парасково-<sup>Чугуїв</sup> війською самирічок і неофіційного характеру—Кириківської 7-ки.

V. Комітети сприяння є в 70% обслідуваних шкіл, при чому, головним чином, при семирічках. Нема комітетів сприяння при Б.-Колодязькій та Золочівській 7-ках.

Зміст роботи їх, приміром, такий. В Сінному—два засідання, коштів нема, брав участь в обробці шкільної землі, привіз 18 возів гною та стояни для шкільного саду. В Липцях—засідань шість, коштів нема, організував гуртожиток при школі.

В Колонтаїві—зібрав 26 крб., придбав дитячі гри. В Олексіївці—зібрано 66 крб. 50 коп., пошили найбіднішим дітям білизну, а дівчатам сукні. В старовірівці—комітет добився в батьків відкриття інтернату і провів розкладку батьківських внесків (кошти 52 крб. 60 коп.). В Парасковіївці—зібрано 11 крб. 50 коп. Витрачено на придбання підручників та канцпредметів; членський внесок 20 коп. та 50 коп. вступних. За ініціативою комітету місцева кооперація відпустила на підручники дітям 30 крб. В Краснокутському—зібрано 31 крб. 85 коп., кошти витрачено на оправу книжок дитячої бібліотеки. В Валках—кошти комітету 210 крб. членський внесок 1 крб., спільно з Червоним Хрестом організовано гарячі сніданки, uregulовано прийом дітей до поліклініки, організовано гуртки рукоділля, музичний, оправну майстерню, провадиться позашкільний догляд за дітьми. В Печенігах проведено самообкладання батьків на фізичний кабінет—90 крб. В Чугуїві комітет зібрав 571 крб., придбав наочного приладдя, відремонтував деякий інвентар, купив умивальник, оплачує діловода та одного з керовників груп, за 8 поверх норми дітей. В Малинівці—зібрано 14 крб., але поки що роботи нема. В Богодухові—кошти комітету 1161 крб., утримується 6-а додаткова група. В Кириківці—організовано гурток рукоділля, кошти комітету 6 крб., внесок 50 коп. В Н.-Водолазі—зібрано 128 крб., витрачається їх на купівлю дерев для посадки, на музичний гурток, на колку дров. В Мерефі—зібрано 230 крб. для придбання підручників для дітей старших груп. В Будах—кошти комітету 741 крб., придбали дитячу бібліотеку, виписали педагогічний журнал, закупили підручники, оправили книги, оплатили екскурсію дітей до Харкова, провели дрібний ремонт, видають додаткову зарплату трьом технічним робітникам. В Огульцях—Завідувач семирічки всі кошти комітету (49 крб. 50 коп.) позичково витратив на господарські потреби школи, тому що, за його словами, РВК не видавав призначених за кошгорисом асигнувань. В Високому виселку—прибутковий кошгорис комітету 9120 крб., комітет

утримує старший концерт, організував чудові гарячі сніданки, при чому найбіднішим дітям видає їх безоплатно.

VI. Загальних батьківських зібрань по школах проведено дуже мало, групових — майже не проводилося. На зібраннях ставили звітові доповіді Завідувачів шкіл, стояли доповіді про сільсько - господарський ухил, про нормалізацію шкільного року, про загальне навчання. В Писарівці стояла доповідь лікаря, в звязку з пошестю, шкільний агроном ставив доповідь про агрономізацію школи. В Сінному стояли звіт шкільного кооперативу та органів самоврядування. В переважній кількості шкіл батьківських зборів не було.

### Міроприємства

I. Серйозним завданням для кожного педколектива є проробка резолюцій установних райметодконференцій та методичних. Звичайно ці резолюції зачитуються на засіданнях, після чого виносиТЬся постанова — приняти до відому та керовництва. Тому окремі пропозиції цих резолюцій залишаються не конкретизованими, не оформлюються для окремих груп, не ув'язуються з часом. В резолюціях установних педконференцій, приміром, звертається увагу на підвищення знань з суспільство-знавства, географії, гігієни. Для цього рекомендується ввести треніровки в цих дисциплінах. Природньо, роль педради, під час обробки цього пункту, визначити форми треніровки, класифікувати їх по групах, точно вказати термін їх вживання. Як може поліпшитись робота керовника групи, коли йому зачитують загальну постанову конференції і він спільно з іншими прийме її теж „до керовництва та виконання“. Тому на обов'язку завідувача організувати роботу педради так, аби по кожному пункту резолюції було б розроблено точні правила його здійснення. Завідувач школи мусить завжди пам'ятати, що тільки ставлячи перед керовником групи точно й ясно формульовані завдання, та роз'яснюючи, як їх виконати, можна вимагати виконання поставлених завдань.

II. Зміст методичної роботи педрад орієнтовно можна визначити так.

- 1) Аналіза планів роботи. Критеріумом для їх оцінки мусить бути: кількісне визначення в них змісту роботи та якість цього визначення (план мусить давати ясне уявлення того, що намічається проробити). Методи та форми роботи. Останні треба деталізувати і точно ув'язати з відповідним матеріалом. Розподіл матеріалу за часом. При наявності абстрактного матеріалу в чому й на чому він конкретизується. Указання, хто відповідає за роботу та навантаження дитини. Всі корективи педради мусять бути скеровані до того, аби з'ясувати керовникові групи, як йому цей план виправити, точно формульовані й занесені до протоколу.
2. Періодична аналіза роботи в галузі організації дитинства, сільсько-господарського ухилу та громадсько-політичної роботи. Тут попередньо, використовуючи свої спостереження, завідувач школи мусить мати дані про стан цієї роботи по всіх групах.
- 3) Періодичне коректування роботи прикріплених до диторганізацій.
- 4) Виправлення методів та форм своєї роботи. В даному разі я рекомендую два способи: перший полягає в тому, що на підставі методичних резолюцій педколектив розподіляє між собою вузькі методичні теми (методика читання з установкою на техніку читання, методика читання з установкою на фіксацію проробленого матеріалу, методика письма з установкою на каліграфію та ортографію), складає конспекти та плани лекцій, коректує їх, практично їх здійснює (при чому на цих лекціях мусять бути присутніми де-які члени педколективу) і обговорює їх для того, аби виробити правила побудування роботи; по другому способу завшколи, відвідуючи групи, виділяє

ті методичні питання, що вони найболючіші для даної школи, пропонує одному з керовників розказати на педраді, як він, приміром, навчає дітей писати, просить показати педагогічну зошитки, ділиться своїми враженнями і пропонує педагогічну висловитись. 5) Періодична аналіза та облік продукції своєї роботи: кількісний та якісний облік знань у дітей. Це питання для нас остільки серйозне, що я не тільки говорю про нього далі, але й тут ставлю його окремим розділом. 6) Проробка програмових мінімумів та пояснювальний до них список. Останнє можна здійснювати шляхом доповідів керовників та предметників на тему: „В чому зміст програмових мінімумів, що в них найстотніше, як їх треба розуміти та з якого погляду підносити дітям“.

ІІІ. На жаль, я не одержав ще відомостів од усіх райінспекторів про кількість дітей, що їх залишили на другий рік, але й за даними де-яких районів можна думати, що в нас у цьому відношенні зовсім не гаразд.

Ось кількісні дані по семи районах:

	I	II	III	IV	V	VI	VII
Мереф'янський . . . . .	12,3	9,8	17,5	12,9	15,5	13,3	18,0
Краснокутський . . . . .	8,0	9,0	9,3	13,0	11,0	10,0	18,0
Старовірівський . . . . .	15,0	15,2	16,8	20,0	18,0	—	—
Колонтаївський . . . . .	12,8	11,2	11,9	14,1	17,7	11,0	16,0
Печенизький . . . . .	11,0	10,5	9,0	6,0	7,0	17,0	5,0
Деркачівський . . . . .	11,0	14,0	12,0	15,0	11,0	20,0	—
Олексіївський . . . . .	14,4	16,8	18,8	24,3	14,3	6,0	8,0

По окремих школах, в де-яких випадках, становище катастрофічне: в Пархомівській 7-ці Краснокутського району в 5-й групі залишено 17%, в 6-й—16%, і в 7-й—31%; в Краснокутській 7-ці в 7-й групі—23%, в Караказівській Кр. р.—22%, у Ржавецькій Мереф. р. в першій групі—30%. По третіх групах Мереф'янського району: Тимченківська—15,6%, Яковлівська—19%, Хведорчанська—80%, Бабинська школа в третьій групі 27%, Цупівська—в другій групі 80%, в четвертій—40%, Русько-Лозівська—в третьій і другій групах по 36%, Слатинська—в четвертій гр.—54%, Грушинська Олекс. р. в першій гр. 36%, Бакайвська—в 3-й гр. 50%, Ржавецька—в 4-й гр. 65%. В де-яких випадках ці запаморочливі відсотки райінспектура пояснює об'ективними умовами школи, в інших—прямо говорить про недостатню кваліфікацію педагога або про його несумліне ставлення до роботи. В усякому разі наведені цифри вимагають найсерйознішої до себе уваги та потрібних міроприємств. Я гадаю, що крім вищезазначеного періодичного обліку та аналізи продукції своєї роботи, педагогічним належить підійти глибче і до її побудування. Треба вивчити причини неуспішності, для чого обов'язковий зв'язок з сім'єю відсталої дитини та вияснення побутових умов його існування. Робота мусить будуватись в галузі санітарно-гігієнічного догляду, матеріальної допомоги, культурно-освітньої допомоги сім'ї, педагогічної допомоги дитині, виділення абсолютно відсталих дітей. Розуміється, цю роботу самостійно педагогічний провести не може. Треба притягти до неї широку радянську суспільність, чому організація місних комітетів сприяння з'являється предпосилкою цієї роботи.

ІV. Педрада є одна з форм (для сільської школи єдина) колективної роботи педагогічного персоналу школи. Треба сказати, що ця робота в масі чотирьохрічок і дуже невеликого числа семирічок кількісно мала. Треба

її підсилити. Перед завідувачами шкіл мусить бути поставлена вимога — регулярно відвідувати групи й вести облік цих відвідувань. При обліку зазначається час відвідування, група, скільки часу пробув завідувач у групі, що ним замічено і як цей матеріал він використав.

V. Слаба організація комітетів сприяння та кволість їх роботи пояснюється двома причинами: невмінням школи виявити перед комітетом перспективи його роботи та вимогою в першу чергу членських внесків. Вийшло так, що ті комітети сприяння, які все таки існують, займаються тільки тим, що матеріально допомагають школі.

Комітети сприяння — освітній сільський актив без нього не мислиться робота школа по нормалізації шкільного року, переведення в життя закону загального навчання, громадсько-політична робота, сільсько-гospодарський ухил, робота з відсталими дітьми, організація дитинства. В цих галузях комітет обмірковує питання поставлені перед ним педколективом і практично йому допомагає. Мені здається, що членські внески навіть і необов'язкові. Певна річ, матеріальна допомога школі потрібна, але їй нехай комітет сприяння підіде до неї в процесі своєї роботи, а дальше може й шляхом систематичних внесків.

VI. По всіх школах самообкладання батьків провадиться без додержування класового принципу. Всі батьки вносять однакові внески, чому в такій школі, як Високовиселівська 7-ка, це лягає важким тягарем на незаможних трудящих. Зовсім не треба допускати відкриття додаткових п'ятих груп на кошти батьків. В Богодухові на кошти батьків усіх Богодухівських шкіл утримується одна п'ята група. По суті ці батьки платять за тих дітей, яких за класовим принципом не треба б було приймати до п'ятих груп. Пропоную ввести класовий принцип самообкладання батьків, і всі рівнобіжні групи відкрити по формальному договору з РВК зацікавлених батьків.

VII. Ще раз підкреслюю потребу групових батьківських зборів, на яких керовники груп мусять доповідати батькам про свою роботу з дітьми і виконують завдання в справі педагогізації батьків.

## VI.

### Методи та форми роботи.

I. Мої виводи що до аналізи методів та форм роботи вчителя масової сільської школи Харківської округи надруковано в бюллетені „Освіта на Харківщині“ № 8 за 1928 рік стор. 11—16 і № 9 стор. 7—14, а також друкуються в „Шляху Освіти“, чому я не вважаю за потрібне, знову повторювати їх тут і обмежуюсь переліком основних дефектів, що їх виявлено при обслідуваннях.

Дуже кепська гігієна писання. Більшість дітей тримають ручку неправильно. На дошці (1-а та 2-а гр.) часто пише не вчитель, а хтось будь із дітей. Спостерігається одночасне писання групи і викликаного до дошки. Нема профілактики писання. Кепська методична техніка вчителя. При навчанні дітей писання провадиться без попереднього вивчення елементів. Учитель не вміє використати своє писання на дошці так щоб показати дітям натиски, інтервали, розмір букв, похилість.

II. Колективне писання провадиться без попереднього складання плану роботи. Нема масового складання речень на точно поставлені запитання та вибірку кращого з них. Замість того, щоб граматично виправляти придумані дітьми фрази, вчитель відкидає їх і диктує свої. З колективних писаних робіт дітей ніяк не можна виявити ні їх розвитку, ні мови, ні вміння формулювати свою думку. В 3-х і 4-х групах

мало дається індивідуальних писаних робіт, чому діти не вміють самостійно формулювати свої думки.

III. Виправлення помилок у писаних роботах не оформлено.

IV. Читання дітей провадиться без будь-якого визначення цілевої установки. Реакція дітей не обумовлюється. Часто нема аналізи прочитаного, не виправляється помилок у читанні та інтонації. Звичайно, в більшій чи меншій мірі випадають основні елементи методики читання, і останнє переходить у механічне та беззмістовне. В старших групах чотирьохлітків дуже часто елементарно проводиться переказ і звязана з ним аналіза прочитаного. Дифференціальний спосіб майже не вживається. Так зване вимовне читання, мета якого навчити дитину володіти своїм голосовим апаратом, не будується на підвищенні та зниженні голосу, на логічних наголосах, повзах. Як масове явище, читання наших школярів страждає на відсутність вимовности і на це поки мало звертається уваги.

V. Способи усного рахунку та іх послідовне вживання ясно не визначені; особливо це помітно в галузі полегченого рахунку. При розвязуванні задач виявляється невміння вчителя аналізувати задачу з боку її змісту, щоб визначити хід її розвязання. Наводячи запитання не дають можливості дитині охопити самого обумовлення, побудування іх часто неправильне. В результаті велика кількість розв'язаних задач не виробляє у дітей навичок аналізи. Методи розв'язання техніки аритметичних дій в багатьох випадках кустарні та <sup>органічні</sup> ~~схематичні~~. З цих причин діти позбавлені таких умов, за яких всі вони змушені б бути <sup>Розробка та лекція</sup> ~~під час~~ <sup>з урахуванням</sup> ~~з урахуванням~~ думати та самостійно розвязувати поставлені перед ними питання та завдання.

VI. Способи перевірки вдомових робіт з математики не раціональні. Роботи або не перевіряються вчителем, і вся група знову розв'язує задачі, або один з учнів голосно читає розв'язання задачі по зошитку, а останні перевіряють іх по своїх зошитках.

VII. Бесіда в практиці сільських шкіл є одна з основних форм роботи вчителя. Підчас бесіди проробляється тематичний матеріял комплексів, за бесідою діти набувають формальних знань. Техніка проведення бесід страждає на багато дефектів і витрачений на них час не відповідає продукції роботи. Дуже часто бесіда набирає характеру балаканини, що не має певної мети. Знання, здобуті дітьми в бесіді, не оформлені, не кришталізовані і тому не можуть бути матеріалом для треніровки, крім того, через іх розплівчастість, діти легко звязують іх з чим небудь малозначним. Запис на дошці, як це пропонував Окрометодком, основної ідеї бесіди, щоб діти могли безпосередньо спостерігати її, ніде не провадиться. Часто нема вступного слова вчителя. Необумовленість бесіди гостро впливає на її характер та самий план побудування. Кардинальний момент бесіди в тому, щоб поставити дітям запитання та використати іх відповідь. В багатьох випадках запитання будується неправильно з боку грамотичного, логічного та дидактичного. Іноді ці запитання не тільки кепсько формулювані, але й ставляться перед дітьми по два—три зразу. Використання дитячих відповідей, з метою утворити перед ними ситуацію вибору висловлених думок, не спостерігається. Бесіда не фіксується і не визначається, що і як діти засвоїли.

VIII. Хиби користування наочним методом з його ілюстративними формами в більшості випадків треба віднести за рахунок недостатньої методичної техніки вчителя. Невміло використовується наочні приладдя, не використовується той матеріял, що його дає сама природа. Учитель не пробує спільно з дітьми виготовати найпростіші приладдя.

IX. В ланковій роботі спостерігається такі дефекти: 1) нема твердого принципу в частині організації ланки, 2) невдало підбирається матеріал з боку його змісту для роботи ланок, 3) не проводиться роботу по вихованню ланкового, 4) не коректується техніка ланкової роботи, 5) не аналізується процес ланкової роботи, 6) не виявляється в групі критерії оцінки проробленого, 7) кепсько коректується виконання роботи.

X. Під час обслідувань, по чотирьох районах: Таранівському, Зміївському, Лозівському та Харківському виборочно проведено аналізу робочих планів шкіл у частині побудування методичної роботи. Проведено також відносний облік іх реалізації. Результати надзвичайно показові. В обслідуваних групах Лозівського району на позапланову роботу витрачено часу 12,8%, 13,7% і 24,3%, в Зміївському—22%, і в Харківському—64%. Не реалізовано намічене за планом у Зміївському районі 31,5%, в Лозівському 25,8%, 32%, 38%, 8%, в Таранівському 55% і в Харківському 64%. У своїй роботі я підкреслюю неабсолютну точність цих цифр і не хочу їх узагальняти, але в той же час указую на той факт, що в різних районах спостерігається одна й та ж картина, а це дає право стверджувати, що робочі плани складаються не реально і тому вони не життєві. План, що його реалізують на 68,5%, де з семи намічених форм роботи три—зовсім не реалізовано, а замісць них виникло п'ять нових, не можна визнати реальним, він обумовлює випадкову проробку матеріалу і в залежності від цього випадкову продукцію.

### Міроприємства.

I. Перший і незаперечний факт у тому, що спроба Окрінспектури проробити в масі вчительства низку питань часних методик (методика навчання грамоти, читання, писання, техніка проведення бесід, розвиток мови дитини, робоча установка в групі) і тим поліпшити форми та методи його роботи до цього часу дала нікчемні наслідки. При самому побіжному спостереженні цієї роботи та її обліку кидається в-вічі кустарність методів, слаба техніка та мала продукція педагога. Я стверджую, на підставі фактів, що діти наших шкіл на лекціях незвичайно багато читають, дуже ~~зажито~~ мало пишуть, іноді занадто багато рахують і в той же самий час відносно енергії, що її витрачається на це, кепсько і читають, і пишуть, і рахують. Мені здається, що досить поліпшити методи роботи в тричі, що продукція роботи збільшилась у дев'ять разів. (Прямо пропорційно квадрату). Не можна вести ніяких вправ, ніякої роботи з дітьми, не маючи для цього випадку точно визначеної мети, не виключаючи потрібних реакцій у дітей і не загальмовуючи негативних. Треба знати, який матеріал вибрati для роботи і що з цим матеріалом робити. Про яку продукцію, приміром, можна говорити, коли під час вправ дітей в читанні учитель механічно пропонує дітям читати одному за другим, іноді виправляє вимову слів, при чому дитина не повторює цього слова і читає цю статтю п'ятьдесят разів підряд. Звичайно, і в такий спосіб діти навчаться врешті-решт вимовляти слова за словом, але, по-перше, це не буде читання, а по-друге, на це треба буде роки. Характерно, що ні в одному виробництві не ураховується так кепсько продукція, як у ділі педагогічному.

II. Все сказане примушує говорити і про друге. Коли Окрінспектури не вдається втілити в учительську масу кращих форм роботи, то очевидно методи роботи самої інспектури не досить гарні. Мені здається, що в дійсності так воно є. До цього часу вся методична робота

будувалась на вивченні теорії, Окреметодком розробляв теоретичні положення, пленум іх коректував, гуртки перекваліфікації вели теоретичні міркування та писали тези, на райпредконференціях секції пережовували знову таки тези і теж складали резолюції. Все це дуже далеко від життя і не ураховує якісного складу нашого вчительства. Крім того, така робота зовсім викреслює питання методичної техніки. Я гадаю, що за основу методичної перекваліфікації мусить бути взята колективна практична робота.

III. Для цього треба, щоб усі питання часних методик після іх теоретичної проробки педколективом чи за тезами Окреметодкуму, чи по відповідній літературі, обов'язково і в кожній школі ставились би практично. Ще раз повторюю спосіб такої роботи. Попередньо педколектив прочитує методичну резолюцію, обмірковує її і доручає одному з керовників груп на підставі неї скласти конспект та план лекції. Останні також педколективом заслухується і коректується. Після цього дається лекція, на якій присутні де-які з учителів цієї школи та завідувач. Потім проводиться обговорення даної лекції й виводи. Дуже важно, щоб виводи мали за мету визначити, з яких частин побудовано лекцію, які елементи цієї роботи педколектив вважає обов'язковими, яких правил треба додержуватись, щоб запобігти дефектів. Розуміється, робота кожної школи мусить бути ув'язана з райметодбюром. Педколективу треба дати можливість спостерігати таку ж роботу в опорній школі.

IV. Методичні теми можуть бути вироблені на нараді активу райінспектури та завідувачів опорних шкіл. Підбір та формульовка тем потрібні з огляду на ту розплівчастість іх, що спостерігається на місцях.

V. Через райпредконференції або райметодбюро Окрінспектура мусить дати на початку нового навчального року методичні резолюції по тих темах, які пророблялись гуртками на протязі цього року.

VI. Для керовництва та коректування методичної роботи вчительства Окрінспектура організує при Окреметодкомі секцію соцвиху сільської вертикалі з кращих сільських робітників.

VII. Що до планування методів та форм роботи то і райінспектурі належить з усією категоричністю провести по школах ті вказівки, що іх дано мною в частині побудування робочих планів та ведення групового журналу, а також систематично виборочно по школах проводити кількісну аналізу планів та даних обліку.

## VII.

### **Проробка програмових мінімумів та рівень знань у дітей.**

Обслідування проробки програмових мінімумів та рівня знань у дітей проводилось Окрінспектурою виборочно по одних і тих же групах і приблизно на одному й тому же матеріалі. Дисципліни було взято такі: 1-а група—рідна мова, аритметика та природознавство; 3-я група—суспільствознавство, географія та гігієна, 4-а група—суспільствознавство, географія та математика, 6-а група—суспільствознавство, та географія, 7-а група—математика, рідна мова та природознавство. Наслідкі такі:

I. *Суспільствознавство в третіх групах.* Виявилось, що до моменту обслідування з мінімуму не пройдено таких розділів: виникання релігій, сучасна селянська релігія—25% шкіл, сучасна промисловість та сільське господарство—31% шкіл; елементарні відомості про походження

людини, відомості про сучасних дикунів, про кочових скотарів та про хліборобське населення земної кулі—40%; натуральне та товарове господарство, поняття про торгівлю—41% шкіл; класове розшарування міста та села; класова організація міського населення, компартія, як авантгард робітничого класу—62% шкіл.

Уесь указаний мінімум формальних знань згідно з проробленими комплексами діти вже мусили були засвоїти. Знання у дітей розплівчасті й загальні. Майже в усіх випадках знання не зведені до певних понять. Описові характеристики складається не за однаковими ознаками. Нема звичайної треніровки, чому твердого засвоєння пройденого не спостерігається. Ні в одній із шкіл, наприклад, я не зустрів у дітей ясного уявлення про класи і хоч трохи задовільної характеристики сельської громади та класової організації міського населення. В Печенізькому районі вчителька ставить дітям запитання: „На які класи в селі розподіляються люди? „Діти відповідають“ „На бідняків, куркулів, заможних, незаможних, задовільних і незадовільних“ „Чи чи?“

В Кириківському районі діти говорять, що мешканці із села класово розподіляються... по сотнях. Один хлопчик цієї групи уявляє собі цей розподіл так: „у одного є, у другого нема; він його попросить, той йому й дастъ, поділиться“.

В одній школі Старовірівського району під дрібною буржуазією розуміють службовців, які одержують 100—150 крб., а під великою—які одержують більше цієї суми. В дуже небагатьох школах дано характеристику куркуля, як експлоататора чужої праці.

II. *Суспільствознавство в четвертих групах.* Кількісна проробка мінімуму така: в комплексі „Кривавий тиждень“ не пройдено „Підсилення пролетаріату в 80—90 роках“, „Союз визволення робітників і Ленін“, „Відомості про робітничі страйки 1890—1900 років“ (33% шкіл). В комплексі „Жовтнева Революція“ не пройдено „Елементи Конституції УСРР та СРСР“ (75% шкіл). Правда ця ж тема значиться в комплексі третього триместра „УСРР і СРСР“. Не проробляючи комплексу „Дні пам'яти Шевченка і Лютнева революція“, частина шкіл пройшла—„Поняття про кріпацтво“, „Реформа 1861 року та нове кріпацтво“, „Ріст куркульства та поміщицького господарства після 1861 року“ (25% шкіл). Таким чином кількісна проробка програмового мінімуму в четвертих групах значно краще, чим у третіх і знання дітей солідніші. Але в той же час треба констатувати також неформальність цих знань і не зовсім задовільну проробку комплексового матеріалу з якісного боку. В школі Печенізького району роля селян в 1905 р. освітлюється <sup>недорозвинені</sup> не як бордів за свої дрібно-буржуазні інтереси <sup>та небіжчу соціальну робітництво</sup> і не в повному союз із робітниками, а словами „селяни робили революцію“. В школі Кириківського району — в петиції 9-го січня.—„Робітники просили в царя фабрик та заводів“. В другій школі цього ж району революція 1905 року закінчилась по-разкою тому, що „підвели селяни, вони йшли проти поміщиків, але не проти царя“.

По всіх обслідуваних школах справжні причини невдачі революції 1905 року дітям невідомі. Ні в одній із шкіл діти не ознайомлені з ролю рад 1905 року, з повстаннями в армії та флоті, з роботою компартії, з дійсною ролю Гапона, зі значенням революції 1905 р. (Генеральна репетиція—Ленін).

III. *Краєзнавство в третіх групах.* Керовники других та третіх груп поставлені в найбільш важкі умови по реалізації краєзнавчого мінімуму. Програма цих груп—економгеографія району та округи. Цілком зрозуміло, що в самого педагога потрібних матеріалів нема і здобувати іх йому не легко. Нема в школах будь-яких мап району та округи. Уста-

новні райпеконференції, правда, всюди рекомендували використати матеріали районових та окружових з'їздів рад, але цього в житті не переведено. Цим і треба пояснити, що по суті програмовий мінімум в третіх групах не проробляється зовсім. Тільки в трьох школах керовники груп заявили, що вони вивчають з дітьми округу і пробували в цій галузі демонструвати знання у дітей. Результати такі: в школі Печенізького району діти знають, що вони живуть у Харківській окрузі, що оселяють округу українці й що основне заняття жителів—хліборобство. На мапі показали Харків. На останнє після того запитання, які до нас найближчі райони, сказали—Печенізький.

В Чугуївському районі діти, перелічуючи райони округи, назвали сім, в тому числі і „Артемівський“. В Олексіївському районі дають неправильні назви: Кириковской—Кіріковський, Старо-Салтовський—Салтиковський, Валківський—Волинський. Замість указаного в мінімумі порадника, по всіх школах викладається фізична географія і в самих різних обсягах. Поверхня Європи, моря, окіяни, гори—85% шкіл. Річки, моря, гори Європейської частини Союзу—15% шкіл. Промислові центри, гори, кордони України—21% шкіл. Рух землі, обрій, глобус, земна куля, частини світу—15% шкіл. Одна школа проходить „наші сусіди“ та річки. В Валківській семирічці учати по книзі „Початковий курс географії“ Іванова. В обсягу пройденого знання у дітей є, дітей ознайомлено з мапою (райони Чугуївский, Богодухівський, Кириківський, Валківський та Старовірівській). Як виняток, спостерігається іноді повне незнання пройденого. В школі Печенізького району про Ленінград говорять, що він на Україні, Харків показують у Китаї та Африці, Європу вкупі з Азією, Дніпро знайшли в Монголії і, що дуже характерно, коли один із учнів, шукаючи Дніпро, наткнувся на назву „Волга“, він з щирою урочистістю вигукнув: „ось вона, ось Волга“. В Краснокутському районі на запитання, які в нас сусіди, діти відповідають—„Росія, Білорусь, загряница“.

IV. *Краєзнавство в четвертих групах.* Кількісна проробка програмового мініму така: загальні відомості з географії дано дітям в 36% шкіл, іноді ці відомості дуже обмежені; в школах Старовірівського району, наприклад, пройдена тільки кордони Союзу; загальні відомості з географії України та промисловість України в 54% шкіл. Обсяг пройденого також різний: в Олексіївському районі—округа і цукрова промисловість, в Богодухівському районі—ґрунт України та заняття жителів, в Кириківському—сільське господарство та цукрова промисловість. В 27% шкіл дітям дано тільки загальні відомості з фізичної географії: маштаб, план, карта, обрій, річка, озеро, море. В Валківській 7-ці крім загальних відомостей з географії Союзу та України діти вивчають позаєвропейські країни по підручнику Іванова. Не дивлячись на те, що по всіх школах комплекс „Цукрова промисловість“ пророблено, мінімум порадника та „частину“ цукрова промисловість України, за винятком трьох шкіл, не пройдено. По всіх школах не пророблена організація промисловості, хоч ця частина мінімуму безпосередньо звязана з матеріалом комплексів: „Добування та обробка металів“ і „Електрифікація“. Як і в третіх групах, знання дітей в обсягу пройденого задовільні, а в Бердичівській школі Олексіївського району та в Чугуївській № 2 навіть гарні.

V. *Гігієна в третіх групах.* Максимально мінімум реалізовано в частині загальної гігієни (50% шкіл). Обсяг пройденого: найважливіші продукти харчування, гігієна очей, очні хвороби, гігієна вуха та носа, гігієна шкіри. Зовсім не пророблено мінімум з анатомії та фізіології людини (в 65% шкіл). Обсяг пройденого—фізіологія харчування, органи

чуття, шкіри. В 28% шкіл установити пройденого не можна. В Богодухівській школі учитель говорить „важко сказати, чого не пройшли, всього потрошку“. Соціальна гігієна в школах не проходиться. Тільки в двох школах керовники груп заявили, що вони проробляли матеріал соціальної гігієни, при чому в школі Богодухівського району пройшли „гігієну робітників“. Знання дітей в обсягу пройденого надзвичайно кепські, що залежить од поверхової проробки комплексового матеріалу. Саме елементарне знайомство з мінімумом порадника обумовлює попередине надання дітям знань з анатомії та фізіології людини. Не можна говорити, примірам, про гігієну очей або очних хворобах, коли діти не мають будь-якого уявлення про побудування ока та його функції. А 65% груп анатомії та фізіології не торкались. Коли говорити про те, що дітей просто знайомлять з санітарними правилами, то по суті й цього нема. В школі Богодухівського району на запитання керовника групи, що треба робити, щоб бути здоровим, діти відповідають, що треба кожного ранку чистити зуби, відкривати хвірточку, щоб чисто було в кімнаті. В школі Богодухівського району на запитання, які треба додержуватись правила, щоб не хворіти на очі, дается відповідь—мити з милом.

*VІ. Природознавство в перших групах.* Кількісна проробка програмового мінімуму з природознавства майже по всіх школах тотожня, за винятком шкіл: Валківської, Качанівської та Кириківської (нічого не пройдено з ботаніки та зоології), Олексіївської та Березівської (нічого не пройдено з зоології) і Краснокутської (нічого не пройдено з ботаніки). Обсяг пройденого: з неживої природи—вода, в природі, перехід води з рідкого стану в твердий, властивості льоду, таяння льоду, питома вага льоду, парування води; з ботаніки—частини рослин; з зоології—елементарне поняття про людське тіло, органи. Частина шкіл, ознайомлюючи дітей з властивостями льоду, випустили його питому вагу (31% шкіл). Відносно комплексів по матеріалу треба визнати проробку формального мінімуму нормальною. Що до проробки, то тут здивув раз треба говорити про те, що в даних групах особливо різко помічається невміння вчителя виділити в дидактичному матеріалі комплексу той науковий багаж, який нарешті і визначає собою формальні знання у дітей. Як і раніше, констатується факти та явища, перелічується предмети, перепсовується давно відоме дітям і нема домагання пояснити самі явища та властивості предметів. Тому серйозно говорити про знання у дітей не доводиться!

*VІІ. Рідна мова в перших групах.* Відсоток тих, що не читають та дуже погано читають, по тих школах, де його удалось определити, визначається такими цифрами: не читають—Валківська 7-ка і Забродянська школи 2%, Качалівська 3%, Богодухівська № 3 та Катянська 4%, Базиліївська 5% і Граківська 8%, дуже погано читають—Забродянська—9%, Богодухівська—11%, Краснокутська 7-ка—12%, Парасковіївська—14%, Малинівська та Граківська—15%, Качалівська—20%. Читають ці ліми словами, вимовляючи слово зразу в 57% шкіл, в останніх школах читання по складах. При читанні роблять між словами павзи в 31% шкіл. Зайкування, зупинки, повторення прочитаного слова в 25% шкіл. В 40% шкіл читають одноманітно, тихо та мляво. В 18% шкіл читання дітей з явно визначенім напруженням. Майже по всіх школах з граматики пройдено дуже мало.

Помилки при читанні—в більшості випадків, перекручування закінчень у дієсловах, в меншій мірі—закінчень речівників та займенників. Рідко переставляється або змінюється в середині слова голосівки та приголосні. Дуже рідко зовсім перекручується все слово. Дані виводи,

розуміється, не дають абсолютно точної картини, тому, що ліпша група дітей по своїх знаннях та навичках не є одностайна. А тому й наведені вище відсотки указують тільки переважний характер читання групи

Писання, 31% обслідуваних шкіл пише з натиском, а останні—без натисків. 44% витримують розмір літер та інтервалів. Задовільна гігієна писання спостерігалась тільки в 18% обслідуваних шкіл.

Визначення ортографії писання зустріло великі труднощі, бо форма писаних робіт, що їх вживають керовники груп, далеко не однакові. Вживають звукового диктанту (правда, в меншості шкіл) і списування з дошки. Списування з дошки, коли на дощці пише вчитель, і списування, коли на дощці пише хто-небудь із дітей. І в тому і в другому випадках дають і не дають попередні пояснення правильного писання окремих слів. На цій підставі обробити виводи неможна і міркувати про ортографію дітей доводиться дуже відносно. Пересічно кількість дітей на групу, що написали контрольні речення з помилками, коливається з 5 до 10%. Різке відхилення дали семилітка Старовірівська—(20%) та Краснокутська (50%).

VIII. *Математика в перших групах.* Проробка програмового мінімуму виявлена так: засвоєння техніки аритметичних дій нормальне. В Береській та Валківській семилітках мінімум в цій частині закінчено, а в Олексіївській—перевищено. (Ділення двозначного на однозначне в межах сотні). 70% шкіл не починали вивчати мір за порадником, 20%—не ознайомили дітей з дробом і 75%—не приступали до практичного лінійного обміру. Таким чином треба констатувати занадто однобічну проробку програмового мінімуму, а по тих школах, які закінчили цю проробку, явне прагнення займатись з дітьми тільки вправами в аритметичних діях. Ураховуючи непророблений матеріял, треба визнати темп роботи в масі шкіл повільним. Перевірялись навички дітей в усному рахунку та в писанні аритметичних дій. Цілком задовільні знання виявили 88% шкіл. Не зовсім гаразд справа з прийомами полегченого рахунку. Навичок у дітей в практичних обмірах нема ні в одній школі. Діти не вміють вибрати напрямок обміру, визначити вихідну точку, зробити правильний відрахунок ділень, не знають, як треба класти метр під кінець обміру.

Часто сам керовник групи не надає значіння таким вправам, чому іх і проводять недбайливо, з грубими помилками, з наперед визначенім бажанням просто здобути які-небудь наслідкі.

IX. *Математика в четвертих групах.* На період обслідування 75% шкіл закінчили програмовий мінімум в частині засвоєння техніки аритметичних дій. В той же самий час у 50% шкіл не пройдено з геометрії: круг, його креслення, елементи круга, довжина обводу, площа круга, обмір бокової поверхні та обсяг цилінду цеб-то більша частина мінімуму. Ні в одній із шкіл дітей не ознайомлено з кресленням графіків двох величин залежних одна від одної. І оскільки графіки—геометрична інтерпретація функціональної залежності, останньої в курсі нема. Навички в дітей у діях з дробом незадовільні. Гірше інших засвоєння ділення десяткового дробу—58% шкіл. В Краснокутській 7-ці діти навпаки кепсько знають простий дріб. Таким чином для більшості шкіл треба констатувати незвичайну та непогрібну спішку з проходженням дробу, надто кепську з кількісного боку проробку мінімуму з геометрії та відсутність функціональної залежності. Останнє змушує думати, що поясннювальна записка порадника з математики не досить зрозуміла та засвоєна керовниками груп. Треба підкреслити, що кількісний ефект, у вивченні дробу різко відбувається на якості засвоєння, особливо що до десяткового дробу.

**X. Математика в сьомих групах.** Знання дітей другого концентру обмежені по обсягу й абстрактні, тому що комплексова система в більшості шкіл не вживається. Та база, що на ній треба надавати дітям знання, в цих школах випадає, випадає й багатошій дидактичний матеріал, що визначає ці знання. В залежності від цього в програмовому мінімумі з математики не так використовується матеріал, що його зазначено в графі „Ув'язка з комплексовою темою“ і в графі „Ув'язка з графограмотою“. Кількісний мінімум пророблено так: геометрія — проїдено поверхні та обяги циліндра, піраміди, конусу в 50% шкіл; в Валківській 7-ці не проїдено тільки побудування найпростіших геометричних тік. В семирічках Богодухівського та Кириківського районів курс сьомої групи не проходиться (вивчають планіметрію). Альгебра — курс сьомої групи (квадратові рівняння) проробляється тільки в 25% шкіл. В останніх семирічках проходять курс шостої групи. В Богодухівській 7-ці — рівняння в одним невідомим. Поняття про тригонометричні функції дано дітям в 25% шкіл; функціональна залежність, графічний спосіб розв'язання рівнянь — в 37% шкіл. За винятком Валківської та Лозівської семирічок, ніде не проходиться вивчення проекції. Виділяючи Богодухівську та Кириківську 7-ки, де сьомі групи по своїх знаннях є шості, треба відмітити значне запізнення з проробкою мінімуму і великий дефект у тому, що в більшості шкіл нема вивчення функціональної залежності. Знання дітей в обсягу проїденого задовільні. Правда, часто в окремих відповідях спостерігається грубі помилки (синус кута, визначають відношенням гіпотенузи до катету, розріз пірамиди лініями, скорочують одночлен з одним із членів многочлена), але вони масового характеру не носять. Гарні знання з математики у дітей Чугуївської № 2 та Валківської семирічок.

**XI. Суспільствознавство в шестих групах.** Кількісна проробка програмового мінімуму з суспільствознавства в шестих групах нормальна. Про якісну — можна відносно міркувати по тих дефектах у проробці мінімуму, які виявились по темі „Промисловий переворот в Англії“. В багатьох випадках дефекти такі: 1) не визначається економічні та соціальні стосунки до промислового перевороту, 2) нема аналізи причин, які викликали цей переворот, 3) не виявлено змін у кустарному та мануфактурному виробництвах. 4) діти нічого не знають про колоніальну торгівлю Англії та нагромодження капіталу, 5) пролетаризація селянства часто освітлюється невірно (поміщики забрали землю, щоб були робітники), 6) „Вівці поїли людей“ розглядається не глибоко: *як наслідок виробничих стосунків*, 7) не чітко визначається протиріччя праці та капіталу (робітник хоче видати менше сили і одержати більшу платню). Нема точних та наукових формуліровок. Торговельний капітал, наприклад, опреділюють так: „торговельний капітал, коли головне заняття держави є торгівля“ (Олексіївський р.), „торговельний капітал — прибуток од торгівлі“ (Кириків.р-ну). Спостерігаються і великі помилки в відповідях. В Печенізькій 7-ці увесь час говорять замісце „вдомової промисловості“ про „вдомовий капітал“. В Чугуїві вживання дитячої та жіночої праці пояснюють так: „робітники одержують мало і тому їм доводиться посыкати на фабрики своїх жінок та дітей“. Знання дітей задовільні.

**XII Українська мова в сьомих групах.** Проробки програмового мінімуму недостатні: в частині формальної аналізи мови майже всюди випадає історія походження мови; в формальній аналізі словесних творів — основи критики, письменник і суспільство, сценічна техніка сучасності, ритміка та метрика. Зовсім не вживають таких форм писаних вправ, як звати, ділова кореспонденція, рецензії. Літературний матеріал видозмінюється по всіх школах.

Пророблюється, приміром, з дітьми такі літературні твори, невказані в пораднику: *Виниченка* „Зина“, „Хто ворог“, „На пристані“. „Куць та Грицу“, „Тесленка“—„Страчене життя“, „В пазурах людини“. „Поганяй до ями“; *Гулак-Артемовського*—„Рибалка“, *Квітка-Основ'яненка*—„Маруся“ (Сінянська 7-ка); *Черкасенко* „Чорний блиск“; *Котляревського*—„Наталка-Полтавка“; *Гулак-Артемовського*—„Пан та собака“; *Квітки-Основ'яненка*—„Салдацький партрет“; *Марка-Вовчка*—„Інститутка“, „Гарпино“; *Стефаник* „Новина“ (В. Писарівська 7-ка); *Марка Твена* „Принц та жебрак“; *Пушкина* „Цигани“ (Будянська 7-ка). Надаючи дуже великого значіння соціологічній аналізі літературних творів, я обслідував роботу словистів у цій галузі. Констатую її незадовільність. Ні на одному з розроблених при мені творів не було вияснено викладачем, в чому саме тут виявилась епоха і як вона відбилася, а також не виявлено класовість твору; не виявлена класовість письменника та як вона вимальовується у творі. В двох школах викладачі літератури попередньо давали план розбору. Ці плани зайвий раз підтверджують неспроможливість аналізи. Перший план такий: 1) аналіза оточення, 2) соціальні умови того часу і 3) індивідуальна характеристика героя (Липецький район).

План другий: 1) які типи виведено, 2) до яких класів вони належать, 3) коли це було (Ст. Салтівський район).

#### Міроприємства.

I. Основною причиною непроробки програмових мінімумів є недостатнє знання вчителями Порадника, особливо пояснювальних записок по окремих дисциплінах. Багато разів я мав випадки переконатись у цьому і говорити з приводу цього на педрадах.

Відсутність ясного усвідомлення мінімуму та того, що в ньому є актуального позбавляє педагога можливості досить глибоко розгорнути комплекса, кришталізувати знання дітей. В результаті, приміром, з суспільствознавства основні елементи матеріялу випадають і діти не одержують елементарних, але дуже потрібних знань про основи економіки та тих завдань свого класу, які опреділюють класову боротьбу та політику Радянської влади. Інші причини такі: 1) не завжди педагог сам має відповідні знання. В школі Старовірівського району діти за словами вчительки розказують, як людина навчилась смажити м'ясо: „бліскавка запалила дерево й туди несподівано упало м'ясо; людям це подобалось, і вони почали підтримувати вогонь“. В Богодухівському районі одна з учительок говорить дітям, що є краї, де ніякої природи нема, наприклад, в пустелях. В другій школі вчителька так визначає пролетаріят—хто працює і не має свого господарства. В одній із шкіл Колантайвського р. завідувач дає поняття пролетаріату таке—пролетар—це чоловік, який не має власності. Пропонує дітям навести приклади. Діти говорять „учитель“. Педагог погоджується, що приклад правильний і додає—але тільки не всі вчителі, а ті, що не мають власності. В цьому ж районі, та в деяких і інших, керовники груп не знають, що зірки—сонце, і пояснюють іх дітям, як планети, що їх освітлює сонце. В Краснокутському районі вчителька розказує дітям про те, що кров очищається в серці. 2) Іноді педагогічний колектив не уявляє собі обсягу знань за мінімумом і виносить постанову, як у Печенізькій семирічці, „Походження людини“ за складністю теми перенести на другий рік. 3) „Виникнення релігії“ і інше не пророблюється тому, що школа не провадить антирелігійної пропаганди серед дітей. 4) Вчителі не почувавуть відповідальності за продукцію своєї роботи. Керовники груп Печенізького району, коли

запитували його з приводу мінімуму суспільствознавства, відповідав так: „частково поняття дано, взагалі було сказано“ <sup>заголовок</sup> В Балківському районі керовниця групи відвідувала: „проходили, починали“. 5) Зазначені мною вище причини методичного характеру. б) Об'єктивні причини (скорочений рік, навантаження двома групами, брак підручників, пошесті, відвідування).

Наведені дані категорично вимагають офіційної проробки в педколективах програмів Наркомосвіти, максимального розвитку методичної роботи педагогів, за обов'язковою умовою побудування її на практичній роботі шкіл, проробка в Окрометодкомі та Райметодбюрах питання про антирелігійне виховання дітей і через Райметодбюро побудування цієї роботи в школах. Потрібна дійсна та широка участь профспілкових органів у піднесені загально-освітнього рівня вчительства та розв'язання питання про підготовку вчителя до лекції (в чому ця підготовка мусить полягати та як її треба будувати).

ІІ. Вправи з дітьми для засвоєння та закріплення даних їм знань та навичок (треніровка) певного місяця в роботі шкіл не мають. Цьому поки що уділяється дуже мало уваги і, на жаль, надається невеликого значення. В першому ж триместрі треба розгорнути саму серйозну роботу в Окрометодкомі та Райметодбюрах по оформленню треніровок—Інспекторі при обслідуванні шкіл належить найуважніше спостерігати та аналізувати цю роботу.

ІІІ. В галузі краєзнавства в першому концентрі треба виконати все, що намічалось торік на установних райпедконференціях (вивчення матеріалів з'їздів, придбання мап району та округи). Дуже важно, щоб упорядкування змісту краєзнавчої роботи не вважалось лише обов'язком керовника групи, а педколективу в цілому та завідувача, школи. Треба всіляко боротись з тим щоб краєзнавство не перетворилось би в стару географію і не викладалось би абстрактно, по книжці.

При розгляданні робочих планів у першу чергу треба <sup>вчителів</sup> розшукати їх од краєзнавчого матеріалу.

ІV. В галузі природознавства (1-й концентр) потрібний більш суворий підбор відповідно—дидактичного матеріалу і особливо розшифровка тематичної частини комплексів.

V. Що до мови та математики, то тут превалуюче значення має поліпшення форм та методів роботи вчителя, про що много досить сказано раніш.

VI. В старшому концентрі треба ставити питання про обов'язкове вживання комплексової системи. Будувати навчальну роботу на сурогатах не можна, коли ми не хочемо перетворити школу в сколастичну, якою вона була до революції. Поруч того, для коректування роботи предметників більш чим бажано провадити міжрайонові періодичні їх конференції. На обов'язку інспектури, на початку року, контролювати обсяг формальних мінімумів, намічених за планами окремих дисциплін. До цього часу предметник не відповідає за те, що він проходить з дітьми і як він проходить.

VII. Уесь суспільствознавчий матеріал першого концентру підносять дітям в абстрактній формі. Нема тієї „ідіографічності“, що її підкреслює пояснювальна записка Порадника. На обов'язку райінспектури та Райметодбюра загострити увагу педагогіків на способах проробки суспільствознавчого матеріалу, використовуючи для цього Порадник та матеріали гуртків перекваліфікації. З огляду на те, що далеко не всі викладачі суспільствознавства другого концентру справляються зі своїм предметом, треба переглянути їх склад та поступово замінювати більш кваліфікованими.

VIII. Підбор літературних творів для вивчення по школах треба інспектурі контролювати й затверджувати. Соціологічна аналіза творів мусить зайняти одно з видних місць в роботі словиста. Способи його проведення треба розробити в Окреметодокомі.

IX. Серед учителів старшого концентру є особи з невиясненим освітнім цензом та вчительською підготовкою (Н. Водолазька 7-ка). Потрібна на місцях відповідна перевірка документів.

### VIII.

#### Робота райінспектури та робота з райінспектурою.

Для оцінки роботи райінспектури треба урахувати обставини, що працюючих другий рік райінспекторів в апараті всього 27%. Останні призначались на протязі всього року, а деякі (Краснокутський, Вільшанський, Липецький та Богодухівський) — в третьому триместрі. Беспосередній керовник роботи Райінспектури, Округовий інспектор сільської вертикалі, не завжди мав можливість інструктувати призначеного райінспектора і знайомився з ним згодом. Все це відбивалось на організації роботи в окрузі й не давало змоги попередити ті помилки, що їх робила Райінспектура на місцях. Апарат Райінспектури залишається ще мало налагодженим з причин незначного стажу та недостатньої підготовки переважної кількості райінспекторів.

Основні дефекти в його роботі такі:

I. Нема потрібної для кожного адміністратора та організатора чіткості то календарності в виконанні роботи. Не можна організовувати інших, коли сам неорганізований, координувати роботу колективу, коли своя розхлябана. Між іншим, ось факти виконання завдань Окрінспектури: матеріали по обслідуванню шкіл на протязі всього року надіслали тільки одинадцять райінспекторів (42,3%), а саме: по Деркачівському району — 10, Б.-Колодязькому — 8, Старовірівському — 7, Печенізькому — 7, Харківському — 5, Олексіївському — 5, Н.-Водолазькому — 4, Зміївському та Охтирському — по 3, Золочівському 1 і Мереф'янському 1.

Планы на третій триместр надіслано в кількості 26,9%. Річні звіти до 20 липня одержано від дев'яти райінспекторів — 34,6% (Краснокутського, Вовчанського, Деркачівського, Печенізького, та Старовірівського). *Олексій Волинь, Г. Салтівський, Мересінський та Романівський.*

II. В деяких випадках кепський звязок з Окружним інспектором. В цьому відношенні всю Райінспектуру можна поділити на три групи: перша група — брала участь у групових доповідях райінспекторів; особисто зверталась за інструктахом з приводу тих труднощів, кім зустрічались у роботі, просила поради по матеріалах райпредбюро, нарад завідувачів шкіл (справі організації показових лекцій); іноді вела з округовим інспектором приватно листування (райони: Б.-Колодязький, Ст.-Салтівський, Печенізький, Мереф'янський, Зміївський Олексіївський, Старовірівський, Золочівський); друга — брала деяку участь у групових доповідях, іноді з'являлась в окрузі і зверталась за порадою; про роботу цієї групи в Окрінспектурі є дані крім тих, що їх зібрано шляхом обслідування районів (сюди входять райони: Вовчанський, Таранівський, Н.-Водолазький, Харківський, Деркачівський, Колонтаївський, Люботинський), третя — виявила повну відрівність, сюда входять пізно призначенні райінспектори Вільшанський, Липецький і Богодухівський, а також — Кириківський, Валківський, Коломацький, Чугуївський та Лозівський. Останні, за винятком Кириківського, через об'єктивні причини доповідів не робили, матеріалів не надсидали, нічого про свою роботу

не писали й тому про баланс їх діяльності говорити нема можливості.

ІІІ. До цього часу Райінспектура планує свою роботу по тримесроках і складає тільки триместрові плани. З цими планами не зовсім добре, як з боку вчасної їх надсилки до Окрінспектури, так і з боку їх змісту. На останній округовій нараді райінспекторів за моєю пропозицією було проведено аналізу планів другого тримесру і вироблено резолюцію для їх складання. Основна ідея побудування—наявність даних про стан навчально-виховної роботи в районі. Я додержуюсь тієї думки, що коли інспектор не виявить себе організатором у своєму плані, то вряд чи буде він таким і фактично. Вся наша робота в більшості випадків будується за трафаретом без певної цілевої установки. Інспектор мехаобіч обслідує одну школу за другою, буває на засіданнях райметодбюра, в комісіях, ставить покезові лекції і не задумується над тим, які школи та в якій послідовності треба йому обслідувати, які питання треба поставити на райметодбюро, що для району найактуальніше і як для цього організувати колективну роботу вчителства. Організатор—це людина, яка аналізує діло, яскраво виявляє свою волю, уміє використати сили, що навколо нього, уміє установити взаємодії, а головне, не пливе по течії хаотично накопичених обставин. Найважливіше в плану—це виділення актуальних та болючих місць у роботі масової школи району, розрахунок продукції своєї роботи та визначення, в залежності від цього, методів та форм самої роботи. Жодний з надісланих у третьому триместрі, планів Райінспектур таким вимогам не відповідає. В пояснівальних до них записах вираховується відсоткове співвідношення витраченого школами часу, розшифровується зміст окремих пунктів плану.

ІV. Кількість обслідувань за рік визначається в таких цифрах: Колонтаївський район—всього груп у районі 86, з 20/II обслідувано 70,9%; Ст. Салтівський—груп 89 з 15/I обслідувано 92%; Деркачівський—груп 104, з 1/I обслідувано 37,5%; Краснокутський—груп 131, з 17/III обслідувано 85,4%; Старовірівський—груп 97, за рік обслідувано 81,4%; Мереф'янський—груп 77, за рік обслідувано 158,4%; Вовчанський у своєму звіті таких відомостей не дав.

Пересічно темп обслідувань нормальний, за винятком Краснокутського та Олексіївського районів (дуже підвищений) і Старовірівського, где він надзвичайно низький. Кількість днів витрачалась на обслідування щомісячно.

	Вересень	Жовтень	Листоп.	Грудень	Січень	Лютий	Берез.	Квітень	Травень	Червень	Разом
Мереф'янський . . . . .	—	8	8	3	2	6	3	11	5	2	48
Козонтаївський . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	3	19	2	24
Ст. Салтівський . . . . .	—	—	—	—	5	10	10	5	12	6	48
Олексіївський . . . . .	4	11	5	1	8	9	2	4	6	—	50
Печенізький . . . . .	—	10	—	5	12	8	6	14	9	6	70
Краснокутський . . . . .	—	—	—	—	—	—	4	7	16	6	29

Дані наведеної таблиці говорять за нерівномірність обслідувальської роботи. Амплітуда коливань за місяцями дуже значна: Ст. Салтів—5—12(7), Печеніги—5—14(9), Олексіївський—1—11(10), Краснокутський—4—16(12), Мерефа—3—16(13), Колонтаїв—2—19(17). Максимум обслідувань припадає на травень. Порівнюючи до квітня травнева кількість обслідувань більше чим у два рази, а до березня—більше, чим

утричі (78—33—25). По Олексіївці максимум у жовтні, по Печенігах—у січні. Не доводиться говорити про те, що при будь-якому побудовунні роботи максимальна кількість обслідувань у третьому триместрі є нерациональна. Характерно, що Старо-Салтівський райінспектор за  $5\frac{1}{2}$  міс. витратив стільки ж часу на обслідування 82 гр., скільки Мереф'янський—за рік на 122 групи, а Олексіївський—за рік на 206 груп. Колонтаївський на 61 групу витратив половину цього часу, а Краснокутський—також половину цього часу на 112 груп. Розділивши кількість витраченого часу на кількість обслідуваних груп, маємо такі цифри: Олексіївка 0,24, Краснокутськ 0,26, Печеніги 0,37, Мерефа 0,39, Колонтаїв 0,40, Ст. Салтів 0,58. Таким чином мінімум часу на групу припадає в Олексіївському районі й максимум—в Ст. Салтівському.

#### Постійна робота райметодбюра.

V. Дані за організацію роботи вчительства в районі та за керовництво нею такі Мереф'янський район—проведено показові лекції при семи школах; лекціями в райшколі охоплено 41% учителів першого концентруї 80% шкіл, лекціями в сільських школах охоплено 57% шкіл; проведено 7 нарад завідувачів шкіл (планування роботи по ухилу, все-союзний шкільний перепис, закон загального навчання, методи проробки тем, методика суспільствознавства, підсумки роботи по ухилу, нормалізація шкільного року, доповіді гуртків, проробка питання про дртаків, робота дитсамоврядування в минулому навчальному році, знання у дітей); проведено нараду керовників 4-х груп, нараду комітетів сприяння, семінар ватажків.

Олексіївський район—проведено чотири наради завідателів шкіл (громадсько-політична робота шкіл, сільсько-господарський ухил, нормалізація шкільного року, організація дитинства, закінчення навчального року); проведено дві наради секретарів педгуртків (методика математики і методика суспільствознавства); поставлено 23 показових лекції, райметодбюро відвідало 35% сільських шкіл; пророблено тези педгуртків і виводи розповсюджені по школах; після першого обслідування шкіл виводи райінспектора також надіслано до шкіл району; організовано консультацію, для чого виділено два дні на тиждень.

Печенізький район: проведено 5 нарад завідувачів шкіл і одно з керовниками 4-х груп; (планування сільсько-господарського ухилу, проробка даних обслідування селянських господарств; вивчення місцевого сільського господарства), проведено показові лекції при 5 школах району; райметодбюро провело шість виїздів на кущові зібрання вчителів села; пророблено тези для гуртків перекваліфікації, відвідало 16 шкіл району, розповсюдили по школах листа з роз'ясненням резолюцій установної райпредконференції, постійна робота в райметодбюро.

Старовірівський район: проведено дві наради завідувачів шкіл; робота райметодбюро; організація об'єднаних педрад. Деркачівський—райметодбюро відвідало 10 шкіл району, провело дві наради завідувачів шкіл (сільсько-господарський ухил), проробило тези для педгуртків.

Вовчанський район—проведено 9 поширеніх педрад при 7-ці, організовано 64 показових лекцій при 7-ці та при восьми кущах району.

Старо-Салтівський—проведено одну нараду Завідувачів шкіл (техніка проведення бесіди, пояснювальне читання), організовано 12 показових лекцій, частину з них периферії, райметодбюро відвідало 19 шкіл; всі вчителі сільських шкіл відвідали опорну школу; школи взаємно відвідувались не тільки вчителями, а й дітьми; організовано об'єднані педради; представники опорних шкіл відвідали Печенізьку 7-ку, Чугуїв-

ську № 2 та Харківську—15. Краснокутський район—проведено одно кущове зібрання вчителів, райметодбюро організувало екскурсію 30 вчителів на досвідну станцію садівництва; організовано відвідування сільськими вчителями опорної школи (15 чол.); налагоджено звязок райметодбюра з Іванівською селекційною станцією. Проаналізовано керовниками 4-х груп та предметниками писані роботи дітей.

По Колонтаївському району фактично роботу ні в чому не виявлено.

#### Робота райінспектора.

VI. Коли ставити тепер питання, в чому фактично може визначитись робота райінспектора, як організатора та керовника, то треба починати знову таки з ясно формулюваних целепрагнень на підставі діагнозу стану району. Організатор не може говорити, що я провів стільки-то показових лекцій, я скликав стільки-то нарад і в такий-от спосіб. Для того, щоб будувати саму роботу, а також говорити та зміркувати про організаторську та керовничу діяльність людини, обов'язково потрібні об'єктивні дані, які пояснювали б його ті чи інші дії, як організатора та керовника. Жодне абсолютне число нарад, показових лекцій та іншого не говорить про те, що роботу організовано як слід, що керувати нею треба було саме так, а не інакше.

Можливі форми цієї роботи — це, звичайно, райметодбюро, опорна школа, кущові наради, з'їзди завідувачів шкіл, керовників груп, об'єднані педради, вчительські екскурсії, виділення вчительського активу, комітети сприяння.

Зміст роботи — проробка основ *техніки* та „показовість“ практичного її вживання. Проте її тут важливі не тільки вибір форм та змісту, але взаємодія цих форм і тот напрямок, що його дається змісту роботи.

Нарешті, ще одно маленьке зауваження — при вітсутності вказаних елементів організаторської роботи та керовництва, абсолютні дані обліку не дають можливості міркувати про те, оскільки в цьому випадкові була проявлена діяльність самого райінспектора. Іноді вся ця робота йде поза його керовництвом і він тільки „бере в ній участь“. Безпосереднє обслідування району надає мені право стверджувати, що в де-яких випадках важко установити, де кінчається райметодбюро і починяється райінспектор. Наведені вище приклади роботи Райінспектури свідчать про те, що в цих районах в більшій чи то меншій мірі робиться живе й потрібне діло, але в той же самий час його організація не відповідає ще тим вимогам, які в цьому відношенні можуть бути поставлені.

VII. Найболяючіше місце нашої інспекторської роботи — відсутність стабілізованих методів та форм роботи інспектора та її погана методична техніка. Зараз я не перелічую дефектів цієї роботи *її не давожу низки фактів*, тому що їх зазначено в моїй статті, що *друкується в „Шляху Освіти“ і в звіті по проведенню З-ї Округової Наради Райінспектури.*

VIII. Ще раз доводиться пожаліти, що я маю можливість аналізувати дуже обмежену кількість річних звітів Райінспектури.

Звіти та доповіді райінспекторів в окрузі дають змогу говорити про те, як райінспектор, опріч іншого, нагромаджує матеріял, як його класифікує та використовує в якості виводів. В цій справі звичайно також багато дефектів і в більшості випадків доводиться констатувати загальність виводів та відсутність їх обґрунтування. Де-які з надіслан-

них звітів це ще раз стверджують, а деякі примушують думати про те, що райінспектор або зовсім не мав матеріалів, або зовсім не вмів їх використати, або не мав потрібного часу для цієї роботи. Ось відповідні ілюстрації по Печенізькому району, наприклад, річний баланс знань дітей других груп з природознавства підведенено так: „краще стойть справа з біологією та ботанікою і гірше — з зоологією“. По Деркачівському — в 3-х і в 4-х групах, невеликі знання з гігієни та краєзнавства, тому що „мало міста їм відводилося у навчальній роботі“. В Старовірівському районі про знання дітей відмічено так: „в цілому знання дітей в більшості шкіл за 27/28 рік підвищилося; ті недоліки, що на них указувалось на установній педконференції на підставі виводів Окрінспектури, вчительство взяло під увагу і вжilo заходів до їх усунення. В цьому навчальному році спостерігається більш ґрунтовне проходження програму з таких дисциплін, як природознавство, географія, гігієна, за винятком частини шкіл, де проходження програм з названих дисциплін не поглиблюється поступово в старших групах“. Такого ж змісту й останні 7 рядків цього пункту.

В Ст. Салтівському районі не тільки загальність, безґрунтовність, але й дивний оптимізм: „знання дітей в більшості шкіл відповідають програмам та пораднику; навчання проводилось планово та чітко; крім робочих планів складались і триместрові; комплексова система була життєвою; деякі групи відставали, з причин недостатньої кваліфікації педагогів та порушення нормального шкільного року; знання дітей старшого концентру, за винятком 5-ї групи Хотімлянської 7-ки, цілком задовольняють; викладачі відповідають своєму призначенню; ставлення до роботи старане й серйозне“. Мимохіть постає питання, невже для таких виводів, треба було їздити по району та витрачати свою енергію?

В усіх звітах добре пророблено організаційну частину, задовільняюче — сільсько-господарський ухил та громадсько-політичну роботу, <sup>Добрий підход до</sup> <sup>непримітна</sup> <sup>нічо підприємництва</sup> <sup>своєї роботи, підкрес</sup> <sup>правильний</sup> <sup>новий відкритий</sup> <sup>роботи виїзди</sup>

В організації дитинства дуже слаба кваліфікація змісту роботи по самоврядуванню, а також характеристика роботи колективів ЮП і ідеологічна робота диткооперації. Відносно знання дітей це особливо характерно, тому що при обслідуваннях знання були цілевою установкою.

VIII. Облік роботи Райінспектури в цьому році визначився в річних звітах.

IX. Треба констатувати надзвичайне навантаження райінспектора. Він не тільки сполучає роботу соцвиху та політосвіти, але стільки провадить роботу в різних комісіях допомоги дітям (голова комісії в справах неповнолітніх, голова ясельної комісії, член міжкооперативної, голова ради фізкультури, член опікунської ради (Колонтаївський район), голова міжвідомчої оздоровчої комісії, член райбюро КРК. Всі господарські та адміністративні функції колишнього Завкультвідділу перешли в відання райінспектора.

#### Міроприємства.

I. Потрібно поставити перед райінспектором серйозну адміністративну вимогу Окрінспектури про виконання ними розпоряджень Окрінспектури. Бажана організація систематичного обліку виконання.

II. В основу планування роботи райінспектора мусить бути положено складання ним річного оперплану своєї роботи. Схема плану може бути така: 1) Найголовніші дефекти в роботі масової школи району і в якій послідовності, на думку райінспектора, треба їх усувати (розподіл <sup>забезпеч</sup> знань за триместрами); побудування в залежності від цього своєї

роботи: обслідування шкіл, за якими цілевими установками та які школи буде обслідувано, мотивоване пояснення вибору шкіл; 2) робота в Райметодбюрі, напрям роботи райметодбюра і в основному її зміст; 3) форми колективної роботи вчительства з визначенням шкіл, складу об'єднаних педрад, складу кущових зібраний, намічені до проробки матеріали, конкретний план взаємних відвідувань шкіл (тут же визначається іменний склад учительського активу і поставлені перед ними завдання); 4) робота опорної школи, які завдання та за якими термінами мусить вона виконати, коли та як буде виявлятись „показовість“ її в роботі; 5) зміст роботи шкіл району, питання часних методик, організації дитинства, сільсько-господарського ухилу, громадсько-політичної роботи, остаточного обліку по лінії дітей; 6) робота по комдитруху, який матеріал, як та по яких школах намічає райінспектор зібрати, які питання поставить він у бюро дитруху, які питання по дитруху поставить він на вчительських зібраниях; 7) проект роботи в комісії по справах неповнолітніх та інших; 8) проект та зміст роботи з комітетами сприяння; 9) робота з завідувачами шкіл, як райінспектор намічає керувати роботою завідувачів, який зміст він вкладає в цю роботу; 10) в чому мусять виявиться його взаємовідношення з громадсько-політичними організаціями села; 11) робота в апараті; 12) загальні вказівки.

Операційний план будується по триместрах і заслухується на об'єднаному засіданні райметодбюра, педагогічному опорної школи й місцькому, після чого ставиться на затвердження РВК. Копію поданого на затвердження РВК оперплану райінспектор надсилає до Окрінспектури. Триместрові (робочі плани) складають перед початком триместру по операційному плану, відрізняються вони від річного більшою деталізацією та календарністю. Копії триместрових планів також надсилається до Окрінспектури одночасно з подачою їх на затвердження РВК. Для виробки техніки складання планів, на окружній нараді райінспекторів в серпні або в першому триместрі проробляються взірцеві практичні завдання по складанню планів.

III. Облік роботи райінспектора (процесуальний) бажано будувати в формі щоденника і за схемою плану. Вертикальні його графи будуть такі: 1) обслідування, 2) колективна робота вчительства, 3) райметодбюра, 4) опорна школа, 5) показова робота шкіл, 6) робота в КДР, 7) комісія неповнолітніх, 8) інші комісії, 9) комітети сприяння, 10) робота з завідувачами шкіл, 11) робота в апараті (сюда входять і доповіді в Президії РВК), 12) непередбачена робота, 13) місяць та число. В указаних графах пишеться коротко, що райінспектор фактично зробив і де, в останній графі вказується календарна дата. Остаточний облік роботи провадиться в формі триместрових звітів (після першого та другого триместрів) і річного звіту (на кінець року). Триместрові звіти складаються за схемою наведеного плану, а для річних схему розробить Окрінспектура.

IV. Спеціальна обробка матеріалів обслідувань для Окрінспектури і надсидає їх до округи відміняється. Райінспектор збирає матеріали, класифікує їх обробляє для себе. Проте, вони офіційні й тому, незалежно від їх виду, Окрінспектура в праві їх контролювати так при обслідуваннях, як і при доповідях райінспектора в Окрінспектурі. З метою раціоналізації роботи рекомендується збирання матеріалів проводити не тільки по окремих установках, але й по окремих групах, дисциплінах та видах роботи. Це гарантує легкість та хуткість його проробки.

V. Інструктаж райінспектури будується таким чином: 1) згідно з оперпланом на наступний рік, Окрінспектура всієї округи не обслідує, а лише половину, з метою поглиблення обслідувань. З огляду на це в

намічений до обслідування район викликається райінспектор та завідувач опорної школи сумежного району. Тут, як викликаний, так і місцевий райінспектор інструктується на тій роботі, що її наміте округовий інспектор; 2) щомісячно на протязі трьох-чотирьох днів другої половини місяця заслухується в Окрінспектурі групові доповіді всіх райінспекторів, за винятком тих районів, де робота обслідувалась того ж місяця; 3) протягом року проводиться три округових наради райінспекторів по семилітках, з метою практичного інструктажу. На цих нарадах, крім питань методики інспектування, бажано ~~зробити~~ ще такі питання — постановка показових лекцій, групові ~~научальні~~ конференції дітей, роботи по сільсько-господарському ухилю, громадсько-політична робота, збирання та обробка матеріалів.

VІ. Торічна схема обслідування шкіл залишається, як орієнтовна, і для наступного року. Райінспектору дозволяється вносити до неї зміни, але тільки в частині фронтальний. До 1-го січня обслідується форми та методи роботи вчителя, а з 1-го січня — проробка програмових мінімумів та рівень знань у дітей, чому в даній схемі використовується друга або перша половина тематичної частини.

VІІ. Поруч цих обслідувань провадиться чисто тематичні обслідування роботи по сільсько-господарському ухилю, громадсько-політичній роботі школи та організації дитинства. На кожну з названих тем райінспектор провадить обслідування двох—трьох шкіл, при чому лише в цій галузі. Завдання таких обслідувань — обов'язково спостерігати процеси самої роботи та досить глибоко вивчати матеріали. Проведення їх обов'язково в тій формі, що її визначено в резолюціях округових нарад райінспекторів.

VІІІ. Календар обслідувань треба складати так, щоб максимум їх припадав на другий триместр. Починати їх треба з вересня. При складанні плану треба попередньо визначити коефіцієнт темпу обслідуватильської роботи, шляхом ділення кількости наміченого часу на кількість груп і завчасно виправляти календар роботи.

IX. Робота в галузі методики ~~виконання~~ проводиться Окрінспектурою на округових нарадах райінспекторів при семилітках. Виправлення форм та методів роботи інспектора — при всіх видах інструктажу.

X. Треба за всяку ціну розвантажити райінспектора. Бажано до початку нового шкільного року це питання поставити на засіданні Президії ОВК і добитись позитивних результатів.