

Микола Скрипник

## Методи й проблеми плянуванальної роботи в світлі настанов січневого пленуму ЦК ВКП(б)<sup>1)</sup>

Січневий пленум ЦК ВКП(б) відбувся на початку першого року другої соціалістичної п'ятирічки і мав підвести підсумки виконання завдань першої п'ятирічки, перевірити проведену роботу, її темпи, досягнення й недороблення, щоб на підставі досвіду великої роботи і боротьби, що відбулася, накреслити завдання для першого року другої п'ятирічки і методи здійснення їх.

Такі події, як цей пленум, є визначальні для всіх галузів нашої діяльності. Вони визначають величезної ваги риси, що їх значення ми ще не можемо в повному обсязі уявити собі. Недарма першим розділом доповіді тов. Сталіна на січневому пленумі ЦК „Про підсумки першої п'ятирічки“ був розділ про міжнародне значення першої п'ятирічки. Зроблено підсумки великої, хоч і короткої часом,—всього лише чотири роки, але великої змістом і значенням своїм історичної смуги—першої соціалістичної п'ятирічки.

У світлі цієї перевірки, що її перевів січневий пленум, на базі загальних нарисів підсумків, що їх дав цей пленум, ми мусимо в кожній ділянці своєї роботи, на кожному відтинкові нашого життя і боротьби провести глибоку перевірку і, виходячи з постанов січневого пленуму Центрального комітету Всесоюзної комуністичної партії більшовиків, визначити, що треба робити далі і як треба робити.

Маємо відзначити, що січневий пленум не лише підбив підсумки першої п'ятирічки і, так би мовити, аритметично додав до завдань першої п'ятирічки нові додаткові завдання другої п'ятирічки. Січневий пленум у своїх постановах і в промовах т. Сталіна і т. Молотова відзначив якісну ріжницю завдань, що повстають перед нами з переходом до другої п'ятирічки. Треба, зокрема, підкреслити цю якісну ріжницю, щоб звідціля визначити і потребу переглянути багато чечого в настановах, завданнях і методах нашої роботи на всіх ділянках, у тому числі і на ділянці плянування господарчого й культурного життя нашої країни.

XVII партконференція ВКП(б) відзначила широкі й величезні завдання, що повстають перед переможними пролетарськими країнами, перед комуністичною партією на другу п'ятирічку. Січневий пленум ЦК ВКП(б) визначив завдання й методи роботи для першого року цієї п'ятирічки. Отже перед робітниками різних ділянок життя й праці стоять завдання, виходячи з настанов XVII партконференції, визначити

<sup>1)</sup> Промова на поширеному засіданні Президії Української Державної плянової комісії (УДПК) УСРР з 4-III 1933 року.

ї методи, спираючись на поглиблейну перевірку своєї роботи, її метод.

Отже перед нами велика робота і ми, як Державна плянова комісія—орган пролетарської диктатури в галузі плянування, маємо цю роботу провести. Годі було б казати, буцім перед нами стоять завдання гострого переламу роботи, нової роботи. Маємо провадити далі роботу, почату нами за першої п'ятирічки, її поглиблюючи і висуваючи нові якісні, інші завдання, і, поруч з побільшеним обсягом робіт наших, з поширеним обсягом завдань, висувати якісно нові проблеми. На базі досягнутого, використовуючи весь свій досвід плянування за першої п'ятирічки, на базі поглибленої його перевірки, в світлі загальних підсумків першої п'ятирічки, ми тим самим маємо тепер перевірити і методи нашої роботи і характер їх у світлі тих методів і завдань, що для цілії нашої соціалістичної будівничої роботи, для цілії нашої країни поставлені січневим пленумом ЦК ВКП(б). Зокрема це завдання стоїть перед нами, робітниками Держпляни УСРР, бо загальні умови плянової роботи, плянування господарчого, культурного життя, що стоїть перед цілим СРСР, перед усіма державними плянувальними органами всіх радянських республік, цілого Радянського Союзу, у нас на Україні ускладнюються додатково ще окремими умовами, в яких перебуває тепер Україна.

Останній пленум ЦК КП(б)У своїми широкосяглими ухвалами дав оцінку загального стану економіки України і нашої роботи в цілому так нашого радянського, як і партійного апарату. Відціль виникає і для нас—для Держпляну потреба оцінити і перевірити методи, завдання і характер нашої роботи у світлі цих ухвал останнього пленуму ЦК КП(б)У.

Отже, визначаючи, так би мовити, однією формулою всі ті завдання, що стоїть перед нами, я міг би формулювати їх так: виходячи з аналізи підсумків першої п'ятирічки, що її дав січневий пленум ЦК ВКП(б), перевірити відповідно і на базі тих ухвал, що винесені січневим пленумом ЦК ВКП(б) щодо завдань і методів першого року другої п'ятирічки, обсяг завдань, методи роботи, організацію роботи Держпляну УСРР, відповідно ускладненим умовам господарчого стану УСРР, що характеризовані ухвалами останнього пленуму ЦК КП(б)У, щоб у своїй діянці і діяльності забезпечити свою частку участі у виконанні великих завдань другої соціалістичної п'ятирічки, визначених XVII партконференцією. Треба ці питання, як питання, що мають освітити цілий обсяг нашої роботи, поставити окремо, виявити у всій повноті для того, щоб відповідно цьому дати завдання окремим робітникам, окремим секторам, щоб відповідно цьому можна було передбувати цілу нашу роботу, вести її за вказівками комуністичної партії.

Промова, що її виголосив на січневому пленумі ЦК ВКП(б) тов. Сталін, для нас, робітників Держпляну, дає цілу низку важливих, серйозних і визначальних проблем у галузі методології державного плянування господарчого і культурного життя нашої країни. Коли б ми навіть не брали фіксованого в резолюціях пленуму ЦК ВКП(б) цілого обсягу нашої роботи, то вже доповідь тов. Сталіна одна сама по собі викликала б у нас потребу поглибленої перевірки методів нашої роботи, уважнішої перевірки розташування сил, практичних поточних завдань, ув'язки їх між собою.

Не ставлячи зараз перед собою завдання охопити всі можливі питання, всі проблеми, що стоїть перед нами, зазначу деякі найважливіші, маючи на увазі передусім знаменну промову тов. Сталіна на

січневому пленумі і йдучи за нею. Нагадаю вам одне місце з цієї промови.

„Нарешті, кілька слів про самі темпи і про проценти щорічного приросту продукції. Наші промисловці мало працюють над цим питанням. А тим часом це дуже цікаве питання. Що таке процент приросту продукції та що, власне, криється за кожним процентом приросту<sup>1)</sup>.

Тов. Сталін далі наводить приклади, що означає один відсоток приросту продукції різних попередніх років—1925 року, 1928 і 1931 р. Ці числа відомі, тому я не буду їх наводити. Тов. Сталін робить далі такі висновки:

„Про що все це свідчить? Про те, що, вивчаючи темпи приросту продукції, не можна обмежуватися на розгляді самої лише загальної суми процентів приросту,—треба ще знати, що криється за кожним процентом приросту і яка загальна сума річного приросту продукції<sup>2)</sup>.

Наводячи знову числа продукції, яка „криється“ за відносними відсотковими показниками, тов. Сталін додає:

„Ось як повертається справа, товариші, коли розглядали питання про темпи й проценти приросту конкретно<sup>3)</sup>.

Ці слова тов. Сталіна треба вивчити і зрозуміти кожному робітникові державних плянових органів, бо вони дають глибоку критику зазвичаєніх методів роботи і важливі вказівки шляхів, що ними треба йти, і напрямків, за якими нам треба перебудовувати роботу. Від голих відсоткових показників, що, так би мовити, „статистично“ визначають нашу роботу, потрібен перехід до нових методів оцінювання явищ. Треба вміти за поверховим голим числом, за поверхнею явищ виявляти їх глибину, соціально-політичну суть і відповідно тому будувати свою роботу. До цього закликають нас слова тов. Сталіна. Для того, щоб нам не попасти в лабети вороже використовуваної статистики, що є найбільшою фальшшю, треба, щоб ми статистику використовували по-більшовицькому, треба не захоплюватися зовнішнім співрівненням різних чисел і показників, а виявляти внутрішню суть кожного числа, кожного показника. Повернувшись обличчям до якісного їх значення, до їх соціально-політичного значення,—до цього закликають нас слова нашого вождя.

У практиці Держпляну, що має до діла з числами і показниками різноманітних галузів нашого життя й роботи, різних ділянок праці і господарства, ці відсотки, наприклад, відсотки виконання пляну можуть мати цілковито різне значення залежно від того, яким чином ми цей відсоток здобули, до чого це відсоткували, який обсяг умов, обставин, речей тощо криється за такими відсотковими показниками, залежно від ріжниць окремих ділянок життя чи часу, про які ми говорили.

Цю вказівку тов. Сталіна насамперед треба мати на увазі. Слід визнати одверто, що робота наших плянових органів—я маю на увазі не лише Держплян УСРР зокрема, а взагалі плянові органи—набула характеру подекуди певного академічного, абстрактного, відірваного від глибоких соціальних процесів життя. У декого з робітників плянових органів пляновий підхід і плянова аналіза життя набули самодостатнього, самозадовільного, відірваного від конкретної дійсності характеру. Тим паче зокрема нам, пляновим робітникам, треба мати на увазі за-

<sup>1)</sup> Й. Сталін. Підсумки першої п'ятирічки і завдання первого року другого п'ятирічки. Цитовано за книжкою—Й. Сталін, В. Молотов, В. Куйбишев—„Підсумки першої п'ятирічки і завдання первого року другої п'ятирічки“. Партивидав „Пролетар“ 1933 р., стор. 16.

<sup>2)</sup> Там таки, стор. 16.

<sup>3)</sup> Там таки, стор. 16—17.

клика тов. Сталіна: „...розглядати питання про темпи й проценти приросту конкретно“.

Конкретизація роботи це є і мусить стати доконечною умовою цілої нашої практичної діяльності. Дозвольте навести приклад. Коли, складаючи, наприклад, доповідь урядові про плян використання будівельних матеріалів на квартал, ми обмежилися б лише загальними показниками цілого народньо-господарчого пляну щодо задоволення потреби в будівельних матеріалах, щодо окремих будівельних матеріалів, лише відсотковою характеристикою, то кожен з нас розуміє, що така аналіза нічого не варта була б. Треба брати окремі конкретні ділянки, окремі галузі роботи. Треба окремо брати важку промисловість, хемічну, металеву й т. д. Але, коли б ми обмежилися лише цим, то знову таки наша плянова аналіза була б беззвартина і наш плян був би неконкретний. Треба перейти до окремих об'єктів будівництва, треба мати перед собою конкретні живі явища господарчого життя, окремі будівництва. Треба враховувати відсотки задоволення потреб різними будівельними матеріалами кожного зокрема гатунку і типу і кожного будівельного об'єкту зокрема і на ґрунті цієї конкретної аналізи, доведеної до кожного окремого об'єкту будівництва далі, перед нами повставатиме потреба провадити певний поділ і перерозподіл наявних будівельних матеріалів відповідно технічній якості, відповідно відсоткові виконання будівельного пляну в кожному окремому будівельному об'єкті. Конкретність плянуванальної роботи, доведена до кожного окремого об'єкта, це те, що диктується нам як доконечне. Коли, наприклад, виявляється брак великої кількості потрібних будівельних матеріалів, доводиться провадити перерозподіл. Держплян мав своїм обов'язком підготовляти нарис пляну такого розподілу й перерозподілу, вносячи його на розгляд уряду, і на засадах цієї пляново-аналітичної роботи, затвердженої урядом, визначати цілий обсяг і перебіг господарчого життя. При чому визначати, наприклад, за потрібне наявні матеріали скерувати передовсім на ті об'єкти будівництва, що на 90%, чи понад 75% уже готові, а з тих, що готові менше, ніж на 75%, тимчасово ці матеріали урізати. Відсотки ще самі по собі нічого не варії, бо можна мати будівництво, яке на 99% готове у своїй коробці, але лише на 15% готове у підготовленні чи закупівлі обладнання, а інший об'єкт на 70% буде готовий у коробці і на 90% готовий у підготовленні обладнання. Коли ми в даному разі будемо брати аналізу лише за відсотковим виконанням будівельного пляну самого по собі, то наша аналіза буде поверхова, нічого не варта, наша аналіза введе в оману уряд, і будівельні матеріали будуть використані цілковито незадовільно. Завжди слід мати на увазі не голі статистично взяті відсотки виконання будівельного пляну, а виробничу ефективність застосування цих будівельних матеріалів, з виявленням того, до якого об'єкту застосування цих будівельних матеріалів дасть найскоріші, найзначніші, найглибші виробничі наслідки.

Лише беручи кожне будівництво, як комплекс робіт, де будівництво коробки, так зване, „чисте будівництво“, підготовлення обладнання, монтаж і т. ін. є складовий елемент єдиного комплексу, лише розглядаючи кожен відсотковий показник щодо готовності тої чи тої частки, галузі за його якісним значенням—ми зможемо здійснити дійсну потребну нам аналізу і відповідно будувати свій плян роботи. Плянова робота, відірвана від конкретної дійсності, не є конкретна; плянова аналіза, базована виключно на „чистих“ аритметичних, відсоткових показниках, може дати нам

невірні, скеровані не на нашу користь, а на шкоду соціалістичному будівництву наслідки. Ми тоді йшли б не тими шляхами, що їх вказав нам наш вождь.

„...Треба ще знати, що криється за кожним процентом...“—це мусить бути нашим завданням, стати перед нами у всю височінню, і зокрема тепер, за першого року другої п'ятирічки, коли проблема якості робіт, якості продукції, якості цілого обсягу роботи перед нами стає руба.

Резолюція січневого пленуму ЦК ВКП(б) визначає завдання для моменту переходу від першої п'ятирічки до другої. Головний упор треба зробити не на кількісне зростання продукції, а на поліпшення якості продукції і зростання продуктивності праці в промисловості, не на поширення засівних площ, а на зростання врожайності у рільництві та поліпшення якості роботи в сільському господарстві. Якість роботи, якість усієї нашої діяльності, якісні показники, як визначальні в цілому обсязі нашої роботи, це мусить стати характерним і є характерним для першого року другої соціалістичної п'ятирічки. Такою ознакою мусить характеризуватися і плянова наша робота.

Але поруч з цим закликом до глибокої, перевірюваної й поглиблюваної соціалістичною й політичною практикою аналізи конкретного підходу до явищ, тов. Сталін дає нам іншу важливу методологічну вказівку, кажучи про те, що так для індустріальних об'єктів, як і колгоспів існує певний пусковий період для того, щоб освоїти виробництво і досягти рентабельності господарювання. Тов. Сталін говорить:

„На рентабельність не можна дивитись по-торгашеському, з погляду даної хвилини. Рентабельність треба брати з погляду загальнонародного господарства в розрізі кількох років. Тільки такий погляд можна назвати справді ленінським, справді марксистським“<sup>1)</sup>.

Заклик до конкретності, оголошений тов. Сталіним, що його ми мусимо взяти як одну з основних вказівок для цілої методології нашої роботи, ніяк не можна розуміти як заклик до вузького практицизму, як заклик до міщанського обмеження конкретних потреб даним моментом, даною коньюнктурою. Лише той підхід, лише та метода, в тому числі плянова, може бути визнана дійсно ленінською, дійсно марксистською, яка не обмежена лише міркуванням даного моменту, а яка бере питання цілого народного господарства в розрізі кількох років, як процес з точки зору розвитку. І цю точку зору нам, робітникам Держпляну, треба підкреслити особливо. Ми перебуваємо під загрозою подвійних збочень в методології плянування і у виборі напрямків її Одне збочення це—відірвана методологія плянування, академізування, відрив від конкретної дійсності, друге—потоплення більшовицького плянування у коньюнктурних даних і коньюнктурних усвідомленнях потреб поточного плянування, потреб даного моменту; обидві ці загрози стоять перед нами.

Мені передавали, що якось серед деяких робітників однієї плянувальної установи виникла „вельми важлива“ плянова „проблема“, що її потім висміювали на Президії нашого Держпляну, коли ця „проблема“ стала на її розгляд, а саме—як з погляду розвитку пляново-соціалістичного господарства, розвитку соціалістичної техніки й т. д і т. п. будуть виглядати 1961 року технічні й інші будівлі щодо кількості поверхів, чи 6, 7, 8, чи 35—40-поверхові. З приводу цього можна сказати лише одно, що такий погляд не є, як казав тов. Сталь-

<sup>1)</sup> Й. Сталін. Підсумки першої п'ятирічки, стор. 20.

лін, дійсно ленінським, дійсно марксистським; такими шляхами йти—це значить йти не тими шляхами, що їх указував у своїй промові на січневому пленумі тов. Сталін.

Мені передавали також, що під час перегляду штатів і структури Держпляну була пропозиція з боку якогось з учасників перегляду скасувати зовсім центрально-пляновий сектор Держпляну і обмежити роботу Держпляну виключно поточним плянуванням. Можливо, що здійснення такої пропозиції призвело б до того, що робота Держпляну була б дійсно конкретною. Але це не та конкретність, що її від нас вимагають вказівки тов. Сталіна на січневому пленумі, конкретність глибока, перевірена якісною соціальною, політичною й т. д. аналізою, конкретність, що виходить не лише з коньюнктурної потреби даного моменту, а з широких, глибоких, соціально-економічних процесів, міряних роками.

Ці обидві вказівки тов. Сталіна, що взаємно доповнюють одну одну, б'ють по тих скривленнях і відхиленнях від правильної ленінової лінії, що помічаються і серед окремих робітників плянової галузі і серед робітників інших ділянок у їхньому підході і розумінні плянової роботи.

Окремо слід зупинитись на питанні про боротьбу з самопливом у плянувальній роботі. З цього приводу тов. Сталін говорить таке:

„Самоплив зараз більш, ніж будь коли, є небезпечний для справи розвитку сільського господарства. Самоплив тепер може загубити всю справу“<sup>1)</sup>.

Однак, цією думкою тов. Сталін не обмежився, він визнав за потрібне підкреслити, про який самоплив іде мова, чому самоплив найбільш загрозливий.

„Колгосп є велике господарство. Але велике господарство не можна провадити без пляну. Велике господарство в хліборобстві, що охоплює сотні, а іноді й тисячі дворів, можна провадити тільки порядком плянового керування. Без цього воно мусить згинути й розвалитися. Ось вам ще одна умова за колгоспного ладу, що докорінно одмінна від умов провадження одноосібного дрібного господарства“<sup>2)</sup>.

І додає:

„Чи можна віддати провадження такого господарства, так званому, природному бігові речей, самопливові. Ясно, що не можна. Щоби провадити таке господарство, треба забезпечити колгосп певним мінімумом елементарно письменних людей, здатних плянувати господарство та провадити його організовано“<sup>3)</sup>.

Ці думки тов. Сталіна мають окреме і надзвичайне значення для нас, робітників державного плянування. Коли взагалі облік і плян є найбільш характерними, найбільш важливими рисами соціалістичної перебудівної роботи, соціалістичного будівництва взагалі, то тепер, на першому році другої п'ятирічки, питання плянування й обліку набувають іншого, ніж передніш, значення. Перша п'ятирічка характерна новим соціалістичним плянуванням, соціалістичним перебудівним пляном. Соціалістичний плян, генеральний плян перебудови господарства—це те, що відограло важливу роль в цілковитій перебудові економіки Радянського Союзу. В наслідок маємо таку рішучу, яскраву, категоричну ріжницю стану економіки Радянського Союзу

1) Й Сталін. Про роботу на селі.

2) Там таки.

3) Там таки.

і капіталістичних країн. Тепер, коли ми маємо здійснену першу п'ятирічку у нашому Союзі, а водночас і економічну кризу закордоном, роля пляну в нашему господарстві в цілому цілковито потвердилася успіхами першої п'ятирічки.

Тепер у повному обсягові стає роля пляну в сільському господарстві. Саме тепер, коли відбувається перебудова сільського господарства, коли вона йде соціалістичними шляхами, саме тепер роля плянування надзвичайно підноситься. Всі слова, що говорив тов. Сталін про колгоспи у своїй доповіді, про ті загрози, що стоять перед ними, про ту жорстоку боротьбу, що ведеться проти соціалістичних колгоспів, нашими ворогами й т. ін.,—все це має зв'язок з твердженнями тов. Сталіна про роля плянування в сільському господарстві.

В усій нашій господарчій системі роля плянування виростає надзвичайно. Самоплив, за словами т. Сталіна, це протилежність плянуванню, самоплив у сільському господарстві, це ворожі нам прояви у нашій роботі, це ворожі нам клясові тенденції. Плянування є наше знаряддя, щоб переборювати самоплив, цебто ворожі клясові тенденції у сільському господарстві. Звідси, з одного боку, виростає роля і значення плянування в цілій перебудівній роботі першого року другої п'ятирічки, а з другого боку—звідси повстає доконечність боротьби з самопливом у плянуванні. Переносячи, а ми маємо робити це, ті вказівки й думки тов. Сталіна, що він говорив для цілого обсягу господарства, на нашу галузь роботи, на галузь плянування, ми мусимо так само сказати, що самоплив у плянуванні це є просякнення ворожих елементів у роботу органів пролетарського плянування.

Крім непосереднього шкідництва не може бути гіршого, більш ворожого явища, як самоплив у плянуванні. Отже, ці вказівки тов. Сталіна, з одного боку, нам сигналізують, де є найзагрозливіші явища, гальмо й перешкоди для здійснення першого року другої п'ятирічки, а з другого—напружують наші зусилля і дають вказівки. Перед нами, очевидно, стає проблема гляновості у плянуванні, плянова робота тепер підноситься на новий вищий щабель. На вищий щабель має піднестися наша плянова робота, розглядаючи її не лише як роботу Держпляну, а як роботу всіх наших державних органів, що працюють навколо державного плянування—плянових секторів різних наркоматів, господарчих об'єднань, плянова робота місцевих органів, радянських та партійних.

Треба зараз констатувати, що протягом першої п'ятирічки в державному органі плянування—в Держпляні плянувальна робота різних плянових організацій була обмежена лише участю, так би мовити, в кінцевих розрахунках, лише стадією остаточних плянових вираховань. Координації, об'єднання всієї плянувальної роботи у державному органі плянування, в Держпляні—в дійсності майже не було. Що це значить? Це значить, що плянування господарства і всіх галузів нашої роботи у нас провадилося, але цього пляну не було достатньо спляновано, це значить, що в ньому було досить багато рис самопливу. Це був перший щабель соціалістичного плянування. Це було за першої п'ятирічки, і з переходом до другої п'ятирічки самоплив набирає іншого характеру і значною мірою він стає, як про те свідчить тов. Сталін, основною загрозою в цілому господарстві, основним гальмом і, більше того, не лише гальмом, він є те, що може повести до загибелі. На цю загрозу мусимо зважувати, мусимо перебороти самоплив,—це передумова того, щоб нашу справу,

наше завдання провести в життя. Тов. Сталін вказує шлях до цього, це—кадри. Дати сільському господарству достатню кількість елементарно грамотних працівників, які здатні плянувати господарство і вести його організовано. В нашій пляновій роботі мусимо скерувати зусилля на те, щоб перебороти самоплив у плянуванні, об'єднати, концентрувати, одним методом просякнути його, підпорядкувати плянування єдності завдань генерального пляну другої соціалістичної п'ятирічки, її другого року.

Дозвольте мені до нового гасла „засвоєння“, що стоїть тепер на черзі, підійти з іншого погляду. Доконечність висунуті на видатне місце, навіть на чільне місце, гасло засвоєння в плянуванні має широке, можна сказати, загальне значення.

Так от, дозвольте поставити питання, чи ця доконечність зменшить прискорення темпів, чи вона також відноситься і до плянуванальної роботи, чи ми і в нашій плянувальній роботі маємо собі поставити гасло—вищу якість, менші темпи, більше роботи. Гасло піднесення якості до нас відноситься цілковито, гасло зменшених темпів—ні. Бо вказівка тов. Сталіна про роля й значення боротьби з самопливом у господарстві і в плянуванні звучить так: роля плянування в переборенні самопливу для цілого соціалістичного будівництва остильки колосальна, що підвищення темпів плянувальної роботи, переборення самопливу в господарстві взагалі і переборення самопливу в плянуванні стоїть черговим завданням. Таким чином перед нами стоїть не завдання зменшити темпи, щоб підвищити якість, а боротьба за якість плянувальної роботи через піднесення темпів плянування і переборення самопливу. Це треба підкреслити, бо охочих „відпочити“ найдеться багато.

Звідси питання про роля Держпляну у пляновій роботі так само підноситься на найвищий щабель. На Держплян припадають старі обов'язки у новому формулюванні. Перед Держпляном повстають нові завдання у галузі плянування.

Промова тов. Сталіна, даючи загальні вказівки щодо оцінки плянової роботи і її загальних методологічних зasad, водночас дає нам цілу низку вказівок, що їх треба взяти до уваги, коли ми переходимо до виявлення завдань побудови й перебудови методів і темпів нашої роботи. Темпи плянової роботи й методи її є функція від темпів і завдань цілого народного господарства для кожної доби. Наша плянова робота мусить, виходячи з тих підсумків першої п'ятирічки, що їх зробив, та вказівок, що їх дав, січневий пленум ЦК ВКП(б), визначити завдання, темпи й методи роботи для першого року п'ятирічки для того, щоб Україна цього року змогла дати свою частку у виконанні завдань першої п'ятирічки».

Постанови січневого пленуму дають таку загальну оцінку першого року другої п'ятирічки:

„На відміну від першої п'ятирічки, друга п'ятирічка буде переважно п'ятирічкою освоєння нових підприємств у промисловості, п'ятирічкою організаційного зміцнення нових підприємств у сільському господарстві—колгоспів і радгоспів, що, звісно, не виключає, а передбачає дальший розвиток нового будівництва.

Це значить, що друга п'ятирічка, якщо вона хоче розраховувати на серйозний успіх, повинна доповнити теперішнє гасло нового будівництва новим гаслом освоєння нових підприємств і нової техніки<sup>1)</sup>.

<sup>1)</sup> Резолюція об'єднаного пленуму ЦК і ЦКК ВКП(б). 1. Підсумка першої п'ятирічки. За цигованою вже книжкою, стор. 95.

З цих загальних настанов, накреслених січневим пленумом ЦК ВКП(б) для всього нашого державного й партійного комплексу, виникає потреба відповідно побудувати й перебудувати і роботу Держпляну УСРР. Залишаються в силі і більш того значно виростають капітальні вкладення на цей рік. Вони, здається, на 1 мільярд більші 1933 року, ніж 1932. Але, коли перед нами, перед нашою пляновою увагою, залишається в повній силі складання річних, квартальних плянів, виготовання плянів, використання будівельних матеріалів і т. д. і т. п., то ми були б ніякими робітниками пролетарської диктатури, ніякими комуністами, коли б ми свою увагу цими завданнями лише й обмежили. Проблеми засвоєння нових підприємств у промисловості, організаційного зміцнення нових підприємств у сільському господарстві—колгоспів і радгоспів, ставлять перед нами нову велику силу завдань. Робота наших секторів важкої промисловості, легкої промисловості, транспорту, сільського господарства й інших, що мають справу з плянуванням у різних ділянках нашого господарства, мусить бути поставлена під ознаку забезпечення плянуванням потреб засвоєння нових збудованих за першу п'ятирічку підприємств, мусить винайти й виявити ті способи, ті методи, якими це провести в життя. Це стоїть перед нами, перед робітниками всіх секторів і перед Держпляном у цілому. Ці проблеми нові, вони нові, оскільки нова ця лінія, що її зазначила партія, оскільки нова постанова січневого пленуму ЦК ВКП(б). І той, хто своєю енергією не допомагатиме, а гальмуватиме розвиток нашої роботи, хто не зуміє в своїй роботі такий поворот зробити, хто не знайде в собі сили, ініціативи, уміння ці нові завдання в нашій роботі новими додатковими методами й засобами забезпечити, той негідний нашого довір'я й уваги. Як це зробити? Над цим треба попрацювати, це треба виявити, тут треба провести поглиблений аналізу кожної окремої ділянки нашої роботи, для цього нам треба перейти до виконання основних вказівок тов. Сталіна про конкретність роботи в нашій пляновій діяльності, про конкретні методи в тому сенсі, як це питання ставить доповідь тов. Сталіна. Можна у всякому разі зараз лише сказати, що саме таким доведенням плянування до конкретного об'єкту нашого господарювання, до кожного, так би мовити, комплексного-суб'єкту нашого господарчого життя, можна виконати завдання, диктоване нам цією постановою ЦК ВКП(б).

Навіть у нас, в Держпляні УСРР, розгляд окремих проблем все ж таки ведеться недостатньо комплексно, недостатньо всебічно. Будівництво, наприклад, певного об'єкту важкої промисловості нашим сектором важкої промисловості розглядається з погляду технічного, економічного, фінансового, але, наприклад, з погляду оборонного цей розгляд уже іноді шкутильгає. А неповний, не всебічний розгляд окремого об'єкту нашою пляновою аналізою—це є ніяка конкретна аналіза. Лише повне охоплення всіх сторін, усіх потреб, широка, поглиблена аналіза певного об'єкту і відповідно до цього побудована наша плянова робота, лише така робота і може бути конкретною, лише така робота і може забезпечити переведення в життя основної вказівки, нового гасла першого року другої п'ятирічки,—засвоєння нових підприємств, нової техніки. При секторі капітального будівництва є пускова комісія; там питання про засвоєння нового будівництва, нової техніки стоїть у їх вивершальному моменті. Перед нами, в нашій роботі поточного плянування, як і в роботі виготовлення річних і квартальних плянів, завдання забезпечення саме пуску підприємств стоїть в повному обсязі.

Завдання забезпечити у всій своїй роботі здійснення нового гасла партії—освоєння нових підприємств, нової техніки мусить бути поставлене у всю височінню. Тов. Сталін так висвітлює це завдання, він говорить:

„Чи значить це, що ми повинні провадити політику форсованих темпів колективізації і в період другої п'ятирічки. Ні, не значить. Справа в тому, що ми вже закінчили, в основному, колективізацію основних районів СРСР“<sup>1)</sup>.

Друга п'ятирічка повинна доповнити дотеперішнє гасло нового будівництва — новим гаслом освоєння нових підприємств і нової техніки. Занедбання завдання нового будівництва було б серйозним перекрученням в нашій пляновій роботі і мусить бути всіляко засуджено. Досить підкреслити знову таки, що 1933 рік дає суму капіталовкладень на один мільярд більшу, ніж минулій 1932 рік.

Характеризуючи нове гасло, резолюція ЦК ВКП(б) говорить:

„... в освоєнні нових підприємств і нової техніки є куди більші труднощі, ніж у використанні старих або поновлених заводів і фабрик, техніку яких уже освоєно. Воно потребує більше часу, щоб піднести кваліфікацію робітників та інженерно-технічного персоналу і набути нових навичок для цілковитого використання нової техніки“<sup>2)</sup>.

Ця вказівка резолюції ЦК ВКП(б) мусить бути провідною для наших секторів. Треба сказати, що у плянуванній роботі наших секторів на першій черзі була увага саме „чистому“ будівництву—коробці, далі стояло обладнання й монтаж. Стояло перед Держпляном і його секторами і завдання плянувати робочу силу і кадри кваліфікованих робітників, інженерно-технічного персоналу, але зараз, коли висувається на першу чергу нове гасло—засвоєння нових підприємств, нової техніки, проблема кадрів робітничої сили, інженерно-технічного персоналу, як доконечна умова засвоєння нових підприємств, нової техніки, стає перед нами на всю височінню. Постанова ЦК ВКП(б) говорить:

„Об'єднаний пленум ЦК і ЦКК вважає за одне з найважливіших завдань пляну 1933 р. механізацію трудомістких робіт (технічні культури в сільському господарстві, вугілля, ліс, торф, вантажно-розвантажні роботи тощо). Пленум ЦК і ЦКК пропонує РНС СРСР і всім партійним і радянським організаціям постійно наглядати за цілковитим виконанням передбачених плянів механізації і виробництва відповідного устатковання“<sup>3)</sup>.

У пляні роботи Держпляну проблеми механізації ї досі посідали певне місце; безсумнівним є, що зараз це питання мусить бути висунене на більш чільне місце, більш уваги нашої знайти і передовсім наших оперативних секторів

З промови тов. Сталіна я хочу навести ще деякі місця, які дають нам директивні вказівки щодо однієї з галузів нашої плянуванальної роботи. Про галузь товарообміну між містом і селом тов. Сталін каже так:

„Виробнича змічка між містом і селом є основна форма змічки. Та самої лише виробничої змічки недосить. Її треба доповнити змічкою товаровою для того, щоб зв'язок між містом і селом став міцний і нерозривний“<sup>4)</sup>.

1) Й. Сталін. Підсумки першої п'ятирічки. За цитованою вже книжкою. Стор. 21.

2) Там таки, стор. 95.

3) Там таки, стор. 97.

4) Там таки, стор. 24.

Ці слова тов. Сталіна є підсумок і розвинення багатьох його передніх вказівок і настанов ЦК ВКП(б) про торгівлю, розподіл краму і т. ін. І нам з них треба зробити свої висновки. Сектор торгівлі й розподілу Держпляну УСРР мусить підсилити свою роботу. Щодо цього ми ще відстаемо, а Держплян і в галузі крамообігу мусить знайти відповідне місце так у загальному, як і в поточному та оперативному плянуванні. Але ми тут зустрічаемось з певними хибними, невірними точками, що їх до уваги всього загалу робітників цих організацій подає тов. Сталін.

Тов. Сталін, підкреслюючи, що— „Між радянською торгівлею, в тому числі колгоспною торгівлею, і торгівлею першої стадії неп'у є грунтовна ріжниця“<sup>1)</sup>—подає докладну аналізу ріжниці цих двох методів зв'язку міста й села, торгівлі перших часів неп'у і сучасної радянської, у тому числі колгоспної торгівлі. Однак, ми ще зустрічаемось тут з невірними, хибними поглядами. Серед окремих робітників торговельних установ у тому числі, значить, і серед робітників їхніх плянових секторів (будь радий, коли цього нема в нашому Держпляні) ще животіють думки, які стирають ріжницю між радянською торгівлею, у тому числі колгоспною торгівлею, і торгівлею перших часів неп'у. Треба нам мати на увазі зачитані від мене слова тов. Сталіна, щоб підкувати себе проти різних невірних і хибних настанов та уявлень.

Зі всією рішучістю треба мобілізувати увагу наших робітників до цієї ось вказівки тов. Сталіна.

„...Коли наші тварини не озброються революційною пильністю і не виженуть з практики обивательсько-благодушного ставлення до фактів розкрадання та розтягання суспільної власності, то колишні люди можуть наробити чимало капостей“<sup>2)</sup>.

Революційна чуйність, як основна директива, основна вказівка, що дає нам тов. Сталін і ціла партія, зокрема, для теперішнього моменту мусить бути провідною в цілій роботі Держпляну.

„... Лице клясового ворога змінилося останнім часом, змінилась тактика клясового ворога на селі і відповідно до цього треба змінити свою тактику, щоб домогтися успіху“<sup>3)</sup>—говорить тов. Сталін. Тонкі методи шкідництва переводжувані за останній час, зокрема в галузі сільського господарства, та інші піdstупи клясового ворога; ці факти мусять бути взяті до уваги робітниками Держпляну, в тому числі робітниками сільськогосподарського плянування. Ворог не спить. Перемоги наші, переможне завершення першої п'ятирічки викликають обурення, скажену лють з боку решток клясовых ворогів, клясово чужих елементів. Поглиблена перевірка всієї нашої плянової роботи, всіх її об'єктів, дійсна перевірка всього—чи правильно розставлені сили тощо—мусить бути в полі нашої неослабної уваги.

Дозвольте мені навести один приклад з невеличкого мого досвіду роботи в Держпляні. Позавчора ми заслуховували, між іншим, доповідь Головшляхупру України про виконання пляну будівництва шляхів. Виявляється, що Головшляхупр провів велику роботу, щоб виконати плян. Але роботу почали з 63 чи 43 точок, виконали її, скажімо, на 60%. Це не значить, що зроблено 60% загальної довжини шляхів. Це значить, що в кожному окремому шматочку робота виконана на 60% і жодного закінченого шляху нашій державі не дали.

<sup>1)</sup> Й. Сталін. Підсумки першої п'ятирічки, стор. 24.

<sup>2)</sup> Там таки, стор. 29.

<sup>3)</sup> Й. Сталін. Про роботу на селі.

Коли я запитав керівника плянового сектору цього Головшляхупр'у—а скажіть, будь ласка, товаришу, коли хтонебудь навмисно, зі шкідницькою метою хотів би зірвати плян, установлений урядом щодо будування шляхів, чи він пішов би іншим шляхом, ніж ви пішли в дійсності. „Ні,—каже,—так би воно й вийшло“. Так воно й вийшло б. Я зовсім не провадив аналізи роботи Головшляхупр'у щодо виконання всіх плянів шляхобудівництва. Тут потрібна поглиблена аналіза, але попередня аналіза, яка проведена і яку мають провести наші сектори, сигналізує про небезпечний напрямок роботи, що переведена таким чином, ніби навмисно так плянувалося, щоб наслідки були шкідницькі. Я не знаю, чи там шкідництво, чи „недомислі“, але знаю, один з наших секторів, що цю роботу перевіряв і про неї доповідав, ніякої цієї аналізи не провів, хіб не викрив і ніяких висновків з цього не зробив. Як вам завгодно, але не так треба виконувати заклик нашого вождя щодо посилення революційної чуйності до того, щоб вигнати з свого звичаю „обивательсько-благодушнє отношение“ от до таких фактів, які говорять про зрив нашої роботи. Це є лінія цілковито протилежна тій, що її мусить вести у своїй роботі Держплян, як орган пролетарської диктатури.

Посилюючи свою клясову чуйність, мусимо мати на увазі також те, про що каже тов. Сталін у цих словах:

„Де ті основні сили, які забезпечили нам цю історичну перемогу, не зважаючи ні на що?

Це, передусім, активність і самовідданість, ентузіазм і ініціатива мільйонових мас робітників і колгоспників, що розвинули разом з інженерно-технічними силами колосальну енергію над розгортанням соціалістичного змагання і ударництва<sup>1)</sup>.

Коли б ми у своїй плянувальній роботі оперували б лише числами будівельних матеріалів, карбованців, обладнання, машинерії й числами робітників, кваліфікованої та інженерно-технічної сили й т. ін., ми б, товариші, своєго плянувального завдання ще не виконали б, ми б не йшли шляхами соціалістичного більшовицького плянування, коли б ми у своїй плянувальній роботі, у своїх плянувальних зазначеннях і висновках не врахували основної сили, що забезпечила велику історичну перемогу вивершення першої п'ятирічки. Сили, яка є передовсім „... активність і самовідданість, ентузіазм і ініціатива мільйонових мас робітників і колгоспників, що розвинули разом з інженерно-технічними силами колосальну енергію над розгортанням соціалістичного змагання і ударництва“.

Соціалістичним темпам нашої праці у господарстві, базованим у їх переможному виконанні на соціалістичних методах праці, мусять відповідати і плянувальні розрахунки. Треба в різних аритметичних підрахованнях, що не завжди відповідають настановам нашого господарювання й нашого плянування, перебороти правоопортуністичні настанови, які виявляються в окремих робітників плянувальної роботи, коли вони виходять з суто аритметичних показників без соціально-поглибленої аналізи тих клясово-соціальних політичних чинників, що за тими показниками криються, і тоді хникають, не вірять у перемогу соціалізму. Перебороти ці правоопортуністичні хникання, озброїти себе глибокою вірою в переможну силу і розвиток нашого соціалістичного будівництва є доконечною умовою виконання нами плянових завдань першого року другої п'ятирічки.

Які висновки нам треба зробити з цих загальних вказівок—резолюції січневого пленуму ЦК ВКП(б) і нашого вождя тов. Сталіна?

<sup>1)</sup> Й. Сталін. Про роботу на селі, стор. 30.

Робота наша має стати більш конкретною в тому сенсі, як я казав перед тим. Нам треба нашу галузь роботи поширити, розвинути. Я зазначав уже, плянувальна робота є їй буде передовсім роботою плянування перспективного й поточного. Не можна, не вірно говорити, буцім робота Держпляну не була оперативною. Не вірно. Робота Держпляну була оперативною, але оперативність у роботі Держпляну була остильки, оскільки він мав справи з оперативними плянами непосередньо господарчих організацій. Таким чином у пляновій роботі Держпляну, його секторів оперативність виявляли об'єкти його плянової роботи, а бракувало оперативності в самих методах і в самій роботі Держпляну. Між тим, переход до виконання завдань першого року другої соціалістичної п'ятирічки same тепер перед нами ставить конкретні завдання оперативної плянувальної роботи. Сполучаючи в Держпляні всі ці три методи плянування—план перспективний, поточний і оперативний, об'єднувати їх в єдиному більшовицькому, соціалістичному плянуванні—таке завдання стоїть перед нами. А це означає, що наша робота мусить стати оперативною ще більш, аніж раніше. Перед нами стоїть завдання більш підкреслити потребу виявлення ініціативного характеру плянувальної роботи. Ми маємо ще в більшій мірі, аніж раніше, виявити same значні, глибокі, вирішальні плянувальні вузли, розроблюючи їх, ставити перед урядом на розгляд і тим свою ініціативу вносити в план розвитку цілого господарства.

Візьмемо приклад такий. Постанови останнього пленуму ЦК КП(б)У говорять, що вузлом усієї нашої роботи, основною лінією нашої роботи тепер має бути сільське господарство. У сільському господарстві маємо по Україні прорив, характеризований значними числами недовиконання пляну хлібозаготівель, що свідчило про те, що наші організації—партийні, радянські, і в тому числі плянувальні, недостатньо взяли до уваги, не зуміли помітити маневрів клясового ворога, недостатньо маневрували самі, не зрозуміли нової тактики клясового ворога, що про неї говорить у своїй доповіді тов. Сталін. Обернути роботу нашого Держпляну обличчям ще більше до сільського господарства, до проблем сільського господарства, поставити їх на чільну увагу в цілому обсязі нашої роботи—таке завдання стоїть перед нами. Сільськогосподарчий сектор мусить бути одним з важливіших секторів нашої роботи. Перспективним, поточним і оперативним, зокрема, плянуванням з боку сільськогосподарчого сектору і цілого Держпляну мусимо забезпечити те, щоб ми свою частку завдань, поставлених останнім пленумом ЦК КП(б)У, виконали. За цю ділянку мусимо взятися, в неї втягтися, щоб потягти цілий ланцюг наших секторів. Я не знаю, яку брав участь Держплян у цій роботі, але мушу сказати, що перед нами стоїть завдання і тепер і в усікому разі надалі у своєму пляні цю потребу забезпечити цілковито; а значить,—поставивши сільське господарство як черговий чільний пункт прикладання нашої плянувальної енергії, ми мусимо, починаючи з сектору сільського господарства, далі в цю роботу втягнутися, поставити це завдання і перед іншими секторами і перед сектором важкої промисловости. Це завдання—обслуговування сільського господарства так само мусимо поставити і перед сектором легкої промисловости і перед сектором торгівлі й роздрілу і т. ін. Таким чином активізувати, актуалізувати нашу плянову роботу є черговим завданням нашої діяльності. Водночас перед нами стоїть завдання посилити її оперативний і ініціативний характер.

Коли брати ініціативну роль пляну, то я дозволю собі поставити такі проблеми, які в мене виникли не з досвіду роботи в Держ-

пляні, бо він ще дуже малий, а під час моїх поїздок у справі по-сівної, збиральної, хлібозаготівельної і інших кампаній. Ми в наслідок клясової боротьби, нашого невміння працювати, клясового саботажу наших ворогів, куркулів, маємо великий злив, забур'янювання ланів, зниження врожайності тощо. Яким шляхом піти нам для того, щоб перебороти наслідки цих клясово ворожих проявів, які широкі і досконалі пляни маємо висунути, щоб здійснити їх переборювання негайно?

Сюди належить така робота, що є великою пляновою проблемою, як проблема Нижнього Дніпра. Ця проблема при її вирішенні забезпечить нам велике зростання врожайності, вирішить у нас хлібозернову проблему на Україні.

Проблема Нижнього Дніпра на Україні може відіграти таку роль, як проблема Нижньої Волги у цілому Союзі. Це питання стоїть перед нами як питання перспективного й оперативного плянування. Водночас можна поставити проблему інакше. Можна вибрати на Україні певну низку найважливіших вирішальних районів і скласти плян забезпечення цих районів у першу чергу, з можливою повнотою відповідними технічними силами, реманентом живим і мертвим і т. ін., підтягнути ці райони таким чином, щоб витягнути цілий комплекс сільського господарства України. Я беру лише дві можливих проблеми, які можна розробити для того, щоб виявити свою ініціативу, розробивши певний плян, який забезпечить вихід з теперішнього стану, в якому перебуває сільське господарство, щоб ліквідувати зниження врожайності по окремих місцях. Це я беру лише як приклад.

Держплян у своїй пляновій роботі мусить піти до оперативного, плянового, ініціативного плянування, висунення значних проблем не такого „перспективного“ характеру, як проблема 45-поверхових будинків у 1961 році, але проблем конкретних, де плянова ініціатива Держпляну мала б ввійти складовою частиною у велику творчу роботу нашої пролетарської держави. Це я беру як приклад, бо в роботі кожного сектору і цілого Держпляну мають виявиться ініціатива й оперативність, базовані на конкретності і на врахуванні основних сил і напрямків, якими можна вирішити виконання великих завдань нашого соціалістичного будівництва,— сил соціалістичного ентузіазму, соціалістичної творчості трудящих мас нашої країни.

Пленум ЦК ВКП(б) говорить:

„Об'єднаний пленум ЦК і ЦКК ще раз вказує всім партійним організаціям на потребу в практичній роботі над виконанням пляну зосередити свою увагу на систематичній перевірці виконання ухвалюваних рішень, на пильному доборі як партійних, так і безпартійних кадрів та поліпшенні господарського проводу“<sup>1)</sup>.

Пленум вказує на це, як на основне завдання.

Важливішою складовою частиною і нашої плянової роботи має бути завдання перевірити виконання наших плянів, нашого плянування так нашими органами, як і органами підплянованими, що ми для них плянуємо, ведемо для них роботу. Це повстає перед нами як до-конечне завдання. Мало того, що в нас є державний контроль за будівництвом. Я вважаю, що цілковито вірно було зроблено, коли цей державний контроль за будівництвом більш пов'язали з сектором капітального будівництва Держпляну, щоб він не став суто відриваним, бюрократичним контролем. Але в усікому разі треба сказати, що завдання перевірки виконання плянових завдань і пляну муситьстати важли-

<sup>1)</sup> Резолюція об'єднаного пленуму ЦК і ЦКК ВКП(б).

вішим завданням кожного сектору Держпляну і державного плянування в цілому.

Кілька слів про ті завдання, які виникають для Держпляну в галузі організаційній, виходячи з тих загальних завдань, які стоять перед нами, щоб наша робота плянувальна була дійсно конкретною в сенсі конкретної вимоги, поставленої від тов. Сталіна. Треба, щоб вона не була академічною, кабінетною. Посилити живі стимули, зв'язки, інформації від органів низового плянування, що мусять іти до Держпляну з боку інших низових плянових органів—є доконечною умовою, щоб Держплян міг виконати своє завдання конкретної активізації і актуалізації своєї плянувальної роботи.

На Держплян покладено завдання методологічного керівництва пляновою роботою всіх плянових секторів усіх наркоматів, центральних і інших установ, господарчих об'єднань тощо. Певна робота щодо цього велася. Зв'язки у наших секторів з підплянованими установами, зрозуміло, є, але, очевидно, потрібне зараз конкретизування нашої плянової роботи вимагає від нас іншого підходу до цих завдань, більш постійних і глибоких зв'язків. Посилити зв'язок з пляновими секторами урядництв і наркоматів—це мусить стати черговим нашим завданням. Ще не було прикладів, здається, щоб Держплян заслухував доповідь якогось плянового сектору якогось наркомату. Це треба провести. Наші сектори мусять знати плян і методи роботи плянувальних секторів тих наркоматів і установ, що з пляновими галузями їх роботи вони мають справи. Ми можемо, наприклад, бригаду якогось сектору, наприклад, сектору сільського господарства, відрядити до плянового сектора Наркомзему, провести обстеження, ознайомитись зі станом роботи і потім на Президії Держпляну поставити доповідь плянового сектору Наркомзему і співдоповідь нашої бригади. Таким чином ми маємо і можемо і зобов'язані, з одного боку, здійснювати той обов'язок, що покладений на нас—методологічне керівництво пляновими секторами наркоматів і центральних установ, а з другого боку—забезпечити, щоб наша робота там була ще більше і дійсно конкретною, актуальною, оперативною. Я не випадково сказав, що починати такий зв'язок треба саме з плянового сектору Наркомзему, до цього зобов'язує доконечність того, щоб на чергову, на чільну увагу у нас була взята робота сільськогосподарча, плянові проблеми сільського господарства. Треба обернути Держплян обличчям до сільського господарства. Однак, за теперішнього стану Держпляну цей поворот нам здійснювати важко. Який тепер стан наших співвідносин з обласними пляновими комісіями? Такий, приблизно, що зносин між Держпляном і обласними пляновими комісіями досі майже не було. Держплян намічає за моєю пропозицією провести нараду Облплянів і удосконалити і поширити зв'язок з ними. На мою думку, це доконечно. Може навіть доведеться для цього трохи переробити і положення про Держплян. Для того, щоб наша плянова робота могла набути характеру оперативного, для цього доконечною умовою є базувати плянову роботу Держпляну на роботі обласних плянових комісій, на роботі плянових органів Харкова, Одеси, Києва тощо.

Підсилення роботи адміністративно-організаційного сектору щодо цього доконечне. В роботі адміністративно-організаційного сектору наголос треба перенести на кінець. З адміністративно-організаційного сектора треба виділити сектор організаційний. Президія Держпляну вже почала переглядати програми й оперативні пляни окремих секторів. Три сектори Президія Держпляну вже

переглянула,—центральний пляновий сектор, сектор важкої промисловості й сектор капітального будівництва. Жалкую, що не мав можливості взяти участь у цім розгляненні, але я радий, що Держплян уже встиг провести розгляд програм і оперативних плянів цих секторів. Треба розвинути зараз роботу щодо розгляду основних засад, що за ними ці програми й оперативні пляни окремих секторів треба перебудувати. Це вже обговорювалось в Президії ДПК, було шість засідань, де провадили обговорення завдань перебудови роботи Держпляну, програми й оперативні пляни секторів. Ця робота провадилася, але умови праці—мобілізація та відрядження багатьох товаришів не дали можливості наслідки цих робіт фіксувати, виявити в певних висновках, в певних резолюціях. Зараз цю роботу маємо завершити, закінчити ту роботу, яку Президія ДПК провадила перед тим.

Далі, розглядаючи пляни й програми окремих секторів, ми маємо об'єднати їх в єдиний перероблений актуалізований оперативний плян Центральної державної плянової комісії.

Ше два слова про методи роботи. Коли відбуваються засідання, конференції чи пленуми ЦК ВКП(б), що обговорюють цілі питання життя й роботи нашої соціалістичної будівничої творчої діяльності, коли відбуваються ці події, важливі для цілої пролетарської кляси, комуністичної партії нашої країни, кожна організація робітника, кожна профспілка, кожен осередок партійний, комсомольський, кожне об'єднання, кожне угруповання, кожна група робітників з певної галузі приймає до свого розгляду ці партійні вказівки у світлі настанов партії для даного шмату часу, вказівки, як перебудувати роботу, як дійти до виконання завдань, як вести свою діяльність. Державна плянова комісія висновки зробила, але не фіксувала, як же ми перебудовуємо свою роботу відповідно вказівок ЦК ВКП(б). Нам це треба зробити, не лише замкнено для себе, нам треба притягти до нашої плянової роботи широчезну увагу широких партійних і позапартійних робітничих мас. Нам треба більше спиратися на широкий актив нашого пролетарського суспільства.

Дозвольте вказати приклад. При Раді народніх комісарів був після XVII партконференції комітет для популяризації проблем другої п'ятирічки. Я тепер одержав доповідну записку від тов. Шульмана, що працював у цьому комітеті. Визнано за недоцільне дальнє окреме існування цього комітету, бо це створює паралелізм. Але я звертаю увагу на одне—циому комітетові вдалося розвинути досить широку організаційну роботу, удалось притягти до себе, до розгорнення роботи навколо „проблем другої п'ятирічки“ велику силу організацій, удалось заснувати деякі пункти свого комітету в різних науково-дослідчих установах і підприємствах м. Харкова й інших міст, обробити співучастию пролетарського активу різних органів і організацій нашої країни. Щоб Державна плянова комісія могла виконати повнотою свої важливі й значні завдання, для цього треба нам нашу плянову роботу більше виводити на світ денний, більше ставити її перед робітничими, партійними, професійними тощо організаціями, притягти до себе співучасників у цій роботі. Я дозволю собі привести приклад з роботи минулого, коли я був Народним комісаром освіти. Шефом над НКО є Харківський тракторний завод. І от у грудні 1932 року під час відпусток з активу тракторного заводу понад 100 люді, що виділились на активній виробничій і громадській роботі, під час перерви, будучи перед тим проінструктовані, роз'їхалися по Україні і провели велику роботу обстеження різних органів освіти, над якими вони шефствували. Я не знаю—хто є шефом Держпляну, чи є такий шеф,

це знаю, яку співучасть бере наш шеф у роботі Держпляну, не знаю, чи є кадр соціалістичних заступників, що за сполученням працюють тут. Але це питання перед нами стоїть. Більше наблизити нашу роботу з відомчими обласними, міськими, районовими пляновими органами і інструктувати їх.

Основне питання є питання кадрів. Товариш Сталін у своїй промові говорив про доконечність мати низових робітників, які могли б забезпечити реалізацію плянів і організаційно-господарське зміцнення наших колгоспів. Робота над пляновими кадрами є одна з важливіших робіт, що їх має перед собою Держплян.

Президія Держпляну на найближчому засіданні має розглянути підготовку кадрів у нашому Пляновому інституті й робітфакові. Це лише часткове завдання, маленька частка завдань.

Перед нами стоїть завдання підсилити наші кадри, перевірити їх у поточній роботі, підсилити клясову чуйність, насторожити проти ворогів, виковати досвідчених і перевіреніх бійців і працівників більшовиків, поглибити нашу роботу відповідно до нових завдань, що стоять перед нами, зробити нашу плянову роботу ще більш активною, актуалізованою, ініціативною, оперативною й творчою. Ці завдання виникає із постанови січневого пленуму ЦК ВКП(б) і настанов тов. Сталіна в його промові.

**Р. Сальман**

## **Бойові завдання важкої промисловості України в 1933 році—першому році другої п'ятирічки**

Важка промисловість України вивершила першу п'ятирічку величезними успіхами. Ці успіхи в розвиткові важкої промисловості України—однієї з найважливіших частин важкої промисловості Союзу цілком підтверджують найважливіший висновок січневого пленуму ЦК та ЦКК ВКП(б) про те, що „в наслідок неухильного проведення політики індустріалізації і розгорнутого соціалістичного наступу цілим фронтом робітника кляса СРСР під проводом більшовицької партії успішно виконала основне завдання п'ятирічки—утворення власної передової технічної бази для соціалістичної реконструкції всього народного господарства“.

В другу п'ятирічку ми вступаємо з великою промисловістю, побудованою на базі новітньої техніки: з країни відсталої—аграрної СРСР перетворився на країну індустріальну, що має всі можливості „вирішальну частину потрібного устатковання виробляти на своїх власних підприємствах“.

Україна—перша вугільно-металургійна база Союзу—вступає в другу п'ятирічку з поновленим основним капіталом через вступ до експлуатації значного числа нових гігантів, відбудованих за останнім словом техніки, а також через корінну реконструкцію переважної частини старих підприємств. На протязі першої п'ятирічки вступило до експлуатації на Україні 47 великих та середніх кам'янозвугільних шахт, 12 доменних печей, гіганти машинобудівництва—ХТЗ, Турбогенераторний завод, Луганський паротягобудівельний (частково), новий Краматорський завод важкого машинобудівництва (частково), Запорізький завод „Комунар“ та ін.

Реконструйовано заводи ХПЗ, ХЕМЗ, Горловський завод, Більшовик“, зав. ім. Фрунзе, „Ленкузню“, ім. Правди, „Серп та Молот“, ім. Шевченка і т. ін.

Реконструкцію проведено в такому значному розмірі, що призвело до корінного змінення лица значної частини старих заводів, що стали тепер великими гігантами, які своїм технічним рівнем дорівнюються до передових заводів капіталістичних країн.

За останні 4 роки утворено низку важливіших виробництв, в тому числі таких, як тракторобудівництво, станкобудівництво, точне машинобудівництво, авіо-моторобудівництво, виробництво потужних паротягів та вагонів, виробництво устатковання для металургійної,

хемічної, паливної промисловості, виробництво потужного електроустановок, виробництво потужних дизелей і т. ін.

Успішне вивершення першої п'ятирічки змінило економічну незалежність нашої країни та закріпило її обороноспроможність. „Радянський Союз перетворився на країну могучу, в розумінні обороноспроможності, на країну готову до всяких випадковостей, на країну, що може продукувати в масовому маштабі всі сучасні знаряддя оборони і забезпечити ними свою армію в разі нападу зовні“ (Сталін).

Близькі перемоги важкої промисловості нашої країни особливо показові на фоні глибочезної кризи в капіталістичних країнах, що відбувається на базі загальної кризи капіталізму. Це наочно показує величезні переваги нашої соціалістичної системи, порівнюючи з капіталістичною, величезні перспективи нового соціалістичного ладу, що швидко розвивається, та неминучість загибелі відживаючого антагоністичного ладу капіталізму, що роз’єдається внутрішніми протиріччами.

Величезних успіхів у розвиткові важкої промисловості—бази індустріялізації країни, „переможного вивершення п'ятирічки за 4 роки партія досягла в боротьбі за неухильне і послідовне здійснення генеральної лінії, в боротьбі з правим опортунізмом, як головною небезпекою, в боротьбі з „лівацькими“ перегинами та з контрреволюційним троцькізмом, шляхом нещадного розгрому всіляких антипартийних групувань, шляхом рішучого викриття агентів клясового ворога з партквітком у кишені з числа буржуазних переродженців.

Переможного вивершення п'ятирічки партія досягла на основі неухильного зростання творчої активності та виробничої ініціативи широких мас, на основі залучення дедалі більшого числа робітників і колгоспників до лав ударників соціалістичного будівництва, на основі розгорнутого соцзмагання“. (З постанови січневого пленуму ЦК та ЦК КП(б).)

Перша п'ятирічка була п'ятирічкою будівництва нових заводів, нової бази промисловості для технічної реконструкції всього народного господарства. Друга п'ятирічка буде переважно п'ятирічкою засвоєння нових підприємств і нової техніки. Будівництво нових підприємств в промисловості, як і в сільському господарстві на протязі першої п'ятирічки проходило головним чином на основі використання старих або поновлених підприємств, техніку яких вже було засвоєно та питома вага яких була найбільшою в загальній сумі гуртової продукції. Це й дало змогу здійснити швидкі темпи росту промислової продукції в першій п'ятирічці.

Але в засвоєнні нових підприємств та нової техніки є куди більші труднощі ніж у використанні старих або поновлених підприємств. Виконання цього важливішого завдання, що його поставлено перед другою п'ятирічкою, вимагає багато часу для підвищення кваліфікації робітників та інженерно-технічного персоналу, для опанування новою технікою, для набуття навичок конче потрібних для її повного використання, а це в свою чергу значить, що темпи росту промислової продукції другої п'ятирічки, особливо за перші два-три роки, будуть декілька менше, ніж темпи другої п'ятирічки.

В 2-ій п'ятирічці „головний упор треба зробити не на кількісне зростання продукції, а на поліпшення якості продукції й зростання продукційності праці“. (Резолюція об'єднаного пленуму ЦК і ЦК КП(б)).

Успішне завершення першої п'ятирічки утворило можливість для дальнього значного розвитку народного господарства в її провідній частині—важкій промисловості—в 1933 р., першому році 2-ої п'ятирічки.

При рості випуску продукції всієї державної промисловості України 1933 року на 29,5% порівнюючи з 1932 р., випуск продукції всієї важкої промисловості зростає на 31,3%, а важкої промисловості союзного значення на 32,3%. Темпи росту продукції окремих галузів важкої промисловості видно з цієї таблиці:

Огульна продукція промисловости НКВажпрома на 1933 рік

Галузі	1931 р. фактич.	1932 р. передбач. виконан.	1933 р. план	План 1933 р. на % до передбач. вик. 1932 р.
<b>I. Союзна промисловість (на мільйони крб.)</b>				
Вугілля . . . . .	407,8	444,5	552,7	116,8
Чорна металургія . . . . .	523,7	630,0	917,0	147,4
Стальмост . . . . .	17,2	23,4	36,3	155,1
Кольорова металургія . . . . .	3,3	5,5	19,8	360,0
Руда . . . . .	49,0	50,4	72,8	144,8
Машинобудування . . . . .	854,8	1 088,8	1 364,8	125,3
Хемія . . . . .	258,0	313,4	417,7	133,3
Будівельні матеріали . . . . .	48,9	53,9	78,4	145,4
Інші . . . . .	27,3	27,0	30,0	187,5
<b>Разом союзна пром. . .</b>	<b>2 190,0</b>	<b>2 636,9</b>	<b>3 489,5</b>	<b>132,3</b>
<b>II. Республіканська промисловість (на тисячі крб.)</b>				
Укрбурвугілля . . . . .	240,6	468,0	1 575,0	336,5
Укрторф . . . . .	3 595,6	2 937,0	4 159,7	141,6
Укрміно . . . . .	6 700,0	5 728,0	8 587,0	150,0
Укрбудматеріал . . . . .	32 600,0	28 685,0	46 708,0	162,8
Укрхемфарбюро . . . . .	3 944,0	9 272,0	14 946,0	161,2
Метальопромисловість . . . . .	177 005,0	188 743,0	206 732,0	109,5
<b>Разом респ. пром-сть . . .</b>	<b>224 085,2</b>	<b>235 833,0</b>	<b>282 707,7</b>	<b>119,9</b>
<b>Разом промисловість НКВажпрому (на млн. крб.)</b>	<b>2 414,1</b>	<b>2 872,7</b>	<b>3 772,2</b>	<b>131,3</b>

Особливо великий приріст запроектовано в чорній металургії: по чавуну приріст становить—38,1%, по сталі—40%, по вальцованню—34,6%.

Пуск значної кількості нових доменних і мартенівських печей, вальцовальних верстатів, ґрунтовна реконструкція старих металургійних заводів—дають змогу 1933 року значно підтягнути чорну металургію України.

План 1933 року передбачає значне зростання кам'яновугільної промисловості. Напруженість паливного балансу України потребує піднесення вугільного Донбасу—найважливішої паливної бази Союзу. Видобуток кам'яного вугілля в українській частині Донбасу становить 1933 р. 46.250 тис. тонн проти видобутку 1932 р.—39,3 млн. тонн.

Машинобудування збільшує випуск своєї продукції на 25,3% у порівненні з 1932 роком, при чому особливо швидко зростають паротягобудування, вагонобудування, тракторобудування.

Треба відмітити, що запроектований обсяг продукції машинобудівельної промисловості України не вичерпує цілком всіх її виробничих можливостей. Озброєна новітньою технікою машинобудівельна промисловість могла б дати багато більше, ніж 25,3% приросту, що його запроектовано в пляні. „Але зростання машинобудування, так потрібне нам для зростання цілого соціалістичного господарства, гальмує недостача сталі й вальцовування“ (Молотов). Це ще більше промовляє за те, що в 1933 р. треба з усією більшовицькою настриливістю наполягти на піднесення металургії і зокрема сталі і вальцовування, а також за те, що треба запровадити максимальне заощадження споживання металю, зокрема, треба будьщо забезпечити зниження норм витрачання металю не менш як на 10%.

1933 року розгортає своє виробництво зовсім нова для України галузь—алюмінієва промисловість, випуск якої становитиме 5.000 тонна алюмінію. Швидким темпом зростає 1933 року продукція хемічної промисловості, яка трохи відстала першої п'ятирічки від потреб народного господарства. Значно зростає також промисловість будівельних матеріалів, яка останніх років також відстала від потреб будівництва.

Обсяг капітальних вкладень у важку промисловість України 1933 р. становитиме суму 1.669,5 млн. крб. проти 1.564,9 млн. крб. 1932 року.

По окремих галузях важкої промисловості запроектовано такий обсяг капиталовкладень:

Г а л у з і	Союзна	Республ.	Разом
Вугільна та інша паливна . . . . .	263,8	6,9	270,7
Чорна металургія і руда	774,9	—	774,9
Кольорова . . . . .	65,5	—	65,5
Машинобуд. і металообробна промисловість .	199,3	3,9	203,2
Хемічна . . . . .	196,3	3,3	199,6
Будматеріали . . . . .	68,8	10,7	79,5
Укрміно . . . . .	—	3,0	3,0
Інша . . . . .	71,8	1,3	73,1
	1 640,4	29,1	1 669,5

План капітальних вкладень у важку промисловість України 1933 р. передбачає потребу максимальної концентрації коштів на вирішальних будовах, а щодо окремих будов—на пускових провідних агрегатах. Так у чорній металургії близько 70% всіх вкладень припадає всього на 5 заводів (Запоріжсталь, ім. Дзержинського, Озівсталь, ім. Томського і Криворізький). В машинобудуванні з загальної суми в 203,2 млн. крб.—108 млн. крб. ідуть всього на три заводи (Краматорський, Харківський турбогенераторний завод, Луганський паротягобудівельний).

У вугільній промисловості з метою концентрації засобів і прискорення вступу пускових шахт в експлуатацію, 1933 р. буде трохи затримано будування ряду шахт, готовість яких даного моменту надто незначна.

1933 рік повинен бути роком рішучого зламу в справі підвищення якісних покажчиків важкої промисловості.

В першому році другої п'ятирічки треба цілком здійснити настанову партії про те, що головний натиск треба зробити не на кількісні, а на якісні показники—підвищення продукційності праці, зменшення собівартості, поліпшення якості продукції.

Січневий пленум ЦК та ЦКК ВКП(б) запропонував всім господарським, партійним та професійним організаціям „зосередити 1933 року. головну увагу на цілковитому виконанні завдань щодо піднесення продуктивності праці та зменшення собівартості, ступінь здійснення яких насамперед враховуватиметься під час оцінки діяльності кожного підприємства і тресту“.

„Вузол завдань промисловості 1933 року лежить у площині піднесення продуктивності праці. Це основне і центральне питання“ (Молотов).

Досягнуті величезні технічні зрушения у важкій промисловості України, величезні успіхи в справі утворення кадрів кваліфікованих робітників та інженерно-технічних сил, а також у справі ліквідації неписьменності та піднесення освітнього і культурного рівня всієї маси робітників—створили умови для значного піднесення в 1933 році рівня продуктивності праці у важкій промисловості. „Треба тільки розгорнути по-більшовицькому боротьбу за засвоєння нових заводів і нової техніки, за поліпшення організації праці та за зміцнення трудової дисципліни“ (Молотов).

В пляні на 1933 рік запроектовано приріст продуктивності праці важкої промисловості республіканської підлегlosti на 10,3%, у вугільній промисловості—на 15,7%, по металургії—на 20%, по Восхему—на 22,1%, Гірзавтресту—на 16,6%, по основній хемії—на 16,3%, в промисловості будматеріалів—на 22,5%. Ці запроектовання треба обов'язково виконати повністю.

Рішучого переламу потрібно добитися також у справі зниження собівартості продукції. На основі підвищення продуктивності праці, максимального заощадження матеріалів, скорочення непродуктивних витрат і т. ін. треба забезпечити виконання запроектованого у пляні зниження собівартості. У важкій промисловості республіканської підлегlosti намічено знизити собівартість на 3,5%, по вугільній промисловості—на 2,5%, „Сталі“—на 4,5%, Дніпросталі—на 7%, Гірзавтресту—10%, Укрхемтресту—5%, по „Руді“—7,5%, Восхему—5,8%, Укрцинку—10,0% і т. д.

В центрі уваги повинно бути завдання поліпшити якість продукції. Значні збитки і втрати, які є наслідком поганої якості вугілля, коксу, чавуна, машин, лягають надмірним тягарем на народне господарство. Плян на 1933 рік передбачає ряд найважливіших заходів у справі підвищення якості продукції, зокрема лінією збагачення вугілля, руди, поліпшення якості коксу, чавуну і т. ін.

Однією з найважливіших проблем важкої промисловості 1933 р. є проблема заощадження палива й металю.

Максимальне заощадження палива й металю дадуть нам додаткові резерви для розвитку ряду галузей соц. будівництва. Особливо гостро стоїть проблема заощадження металю для машинобудування.

\* \* \*

Основні проєктування пляну 1933 року в найважливіших галузях важкої промисловості України мають такий вигляд.

А. Кам'яне вугілля. Запроектований по українському Донбасу на 1933 рік видобуток 46.250 тис. тонн повинно виконати на

Основі дальнього посилення механізації: питома вага механізованого видобутку 1933 року становитиме 80%, або 36 773 тис. тонн проти 70,8%, або 27.794 тис. тонн 1932 року.

По окремих трестах видобуток розподілюється так:

	Загальний видобуток	Механізований видобуток	Відсоток механізованого від загального видобутку
Артемвугілля . . . . .	8,1 млн. тонн	5,8 млн. тонн	71,7
Кадіїввугілля . . . . .	7,8 "	5,6 "	71,6
Донбасантрацит . . . . .	13,3 "	12,3 "	93,1
Луганвугілля . . . . .	4,0 "	2,8 "	70
Сталінвугілля . . . . .	12,8 "	10,2 "	80

Основне завдання кам'яновугільного Донбасу 1933 року—рішуче поліпшити справу механізації, підтягнути процеси механізації, що відстають—навалювання і відкочування, і, механізувати поверхневі роботи; для цього перевести ряд шахт на комплексну механізацію. Потрібно грунтовно поліпшити справу використання механізмів, ліквідувати знеосібку в обслуговуванні механізмів, налагодити своєчасний ремонт машин і забезпечити на шахтах наявність достатньої кількості запасних частин. Питання правильного використання машин вирається в недостачу кваліфікованих кадрів. Потрібно добитися зламу у справі підготовання кадрів, потрібно зі всією більшовицькою настриливістю добитися виконання постанови ЦК ВКП(б) від 17 листопада 1932 року про підготовання кадрів для вугільного Донбасу.

Потрібно добитися зламу в справі впровадження нових метод роботи: систему тов. Карташова в очисних вибоях і т. Єпіфанцева у підготовчих роботах повинно запровадити, як основні методи роботи, забезпечивши їх застосуванням відповідне піднесення продуктивності праці.

1933 року передбачається здати до експлуатації 19 шахт проектною видатністю в 13,7 млн. тонн. Потрібно особливу увагу звернути на своєчасну приставку устатковання для пускових об'єктів, на комплектність цієї приставки і на ув'язку замовлень і строків приставки різними заводами.

З метою поліпшення справи підготовання для закладання нових шахт найближчих років у пляні 1933 року передбачено значні кошти на переведення геолого-розвідкових робіт (7,5 млн. крб.). Не зважаючи на те, що 1933 року не передбачається закладання нових шахт, геолого-розвідкові роботи повинно провадити повним темпом для утворення маневрового фонду ділянок для закладання нових шахт, повинно посилити розвідку на спекливі вуглі для поширення районів спекливих вуглів і покласти початок комплексної розвідки родовищ.

Одним з найважливіших завдань кам'яновугільної промисловості 1933 р. є рішуча боротьба за поліпшення якості вуглів, особливо коксівних.

Зaproектований у пляні обсяг капітальних вкладень на збагачення—18 млн. крб. (з них 16,7 млн. крб. по тресту Вуглезбагачення) забезпечує злам на цій найважливішій і відповідальній ділянці.

На 1933 рік по тресту Вуглезбагачення намічується такі основні роботи:

1. З дати до експлуатації: Ново-вузлівську ЦЗФ, частину Мосіпинської брикетної фабрики.

2. Розпочати будування Чумаківської ЦЗФ—перші дві станції Кальміуської ЦЗФ видатністю в 400 тис. тонн за рік.

3. Реконструювати Горлівську, Микитівську, Ірмінську мийницю.

В пляні 1933 року запроектовано великі вкладення на житлове будівництво—67,6 млн. крб. Засвоєння цієї суми означатиме значне поліпшення житлових умов Донбасу.

Рішучого зламу потрібно досягти 1933 р. в частині підвищення якісних покажчиків роботи кам'яновугільної промисловості України. Запроектовану в пляні продуктивність праці в 14,8 тонн на одного трудящого за місяць повинно виконати будь-що, На основі підвищення продуктивності праці потрібно також добитися перелому в справі зниження собівартості. В пляні запроектовано знизити собівартість вугілля на 2,5%.

Б. Торф. Програма 1933 року по Укрторфоб'єднанню передбачає зростання видобутку у порівненні з 1932 роком на 61%, при чому буде видобуто 332,4 тис. тонн машино-формівного торфу і 172 тис. тонн фрезерного, разом 504,4 тис. тонн<sup>1)</sup>. Участь у видобутку фрезерного торфу 1933 року доходить 34,1%.

У зв'язку з таким зростанням видобутку фрезерного торфу перевічно-денний виробіток на одного кадрового робітника повинен дійти 6,51 тонни—на 45% вище від фактичного виробітку за 1932 р.

Зниження собівартості намічено на 9,8%.

Капіталовкладення 1933 року визначається в сумі 3.500 тис. крб.

Найважливішими умовами, що забезпечують виконання запроектованої програми видобутку на 1933 рік, є:

1. Своєчасне виконання робіт щодо підготовлення торфовищ і торфових господарств до видобутку.

2. Своєчасне та пляномірне вербування робочої сили.

3. Своєчасне підготовлення устатковання і реманенту.

4. Форсування робіт щодо спорудження під'їзних шляхів.

5. Вжиття рішучих заходів до поліпшення якості торфу в розумінні зменшення його вогкості.

6. Поліпшення організації праці і матеріально-побутових умов життя трудящих і зокрема поліпшення житлових умов.

В. Буре вугілля. На 1933 р. намічено видобути 250 тис. тонн бурого вугілля проти 75,3 тис. тонн видобутку 1932 року. Розподіл видобутку по окремих родовищах визначається в такому вигляді:

Олександрівський район—кар'єра А . . . . . 75 т. т.

Зінов'ївський „ шахта „Піонер“ . . . . . 100 т. т.

Звіногородський „ „ „Октябріна“ . . . . . 75 т. т.

Разом . . 250,0 т. т.

Початок роботи екскаваторами слід вважати за велике технічне зрушення в українській буровугільній промисловості, в частині підземного видобутку роботу буде також поліпшено, завдяки намічуваному закінченню устатковання шахт.

Вдосконалення метод видобутку дасть змогу добитися збільшення продуктивності праці одного робітника за день до 0,95 тонни, або

<sup>1)</sup> Все виробництво торфу на Україні 1933 року значно перевищує цю цифру: лінією промкооперації буде видобуто 600 тис. тонн лінією різних споживачів—291 тис. тонн, лінією місцевої промисловості Наркомважу—19 тис. тонн.

на 19% більше проти 1932 року, і зниження собівартості до 9 крб. 95 коп. або на 10,0% нижче від 1932 року.

Капітальні роботи 1933 року в сумі 3,4 млн. крб. ітимуть на закінчення робіт на наявних об'єктах і підготовання нового великого кар'єру в Олександрівському районі.

Г. Чорна металургія. Виробничу програму української металургії на 1933 рік запроектовано в таких розмірах: по чавуну—5.432 тис. тонн, по сталі—4.037 тис. тонн і по вальцовуванню—3.087 тис. тонн.

План 1933 року передбачає велике поповнення металургії новими агрегатами. 1933 року мають вступити до експлуатації 10 доменних печей, з них 8 нових потужних американського типу; механізовані за останнім словом техніки, з об'ємом від 842 до 1.000 куб. м. кожна, в тому числі на нових заводах, що вступають до експлуатації 1933 року (на Запорізькому заводі, Озівсталі і Криворізькому), 5 печей, на заводі ім. Ворошилова—2 і на Краматорському—1 піч; 2 відновлювані печі вступають на заводах ДЗМО ім. Сталіна. Загальний приріст об'єму доменних печей 1933 року становить 8.252 куб. м., що дасть приріст до теперішнього об'єму печей на 40%. Виробнича потужність 10 доменних печей, що вступають 1933 року, забезпечує витоплення понад 2,5 млн. тонн чавуну за рік, що майже дорівнює всьому витопленню чавуну на Україні 1913 року. 1933 року намічено пустити 19 здебільшого потужних 150-тонніх мартенівських печей з площею до 66,5 кв. м. кожна, в т. ч. на заводі Озівсталі мають вступити до роботи дві коливні печі з тоннажем в 250 тонн кожна; крім того, буде реконструйована 1 піч на Сталінському заводі. Виробнича потужність цих мартенів становить біля 1.700.000 тонн сталі за рік.

1933 р. ми матимемо певні зрушенні в сортаменті металю. Виробництво якісної і високоякісної сталі значно зростає і становитиме близько 200.000 тонн. З пуском Запорожсталі значно зростає виробництво електросталі. Пуск заводу феростопів у Запоріжжі 1933 р. підводить базу для дальнього ще швидшого розвитку виробництва якісного металю, цим самим звільнюючи нашу країну від імпорту і економічної залежності від капіталістичних країн.

На заводах ім. Томського, ім. Дзержинського встановляться три потужні блюмінги<sup>1)</sup> з запроектованою річною видатністю в 1.200.000 тонн кожний і ряд нових вальцівних верстатів.

На значній частині агрегатів, що їх пускається, будівельні роботи вже закінчено: відбувається монтування устатковання і частину з них підготовляють до пуску на початку 1933 року.

Металургія України 1933 року зробить величезний крок у технічному переозброєнні. Вступ до роботи нових потужних агрегатів забезпечує вищий технічний рівень, ніж в передових європейських країнах, а частково навіть ниж у ПАСШ.

Переозброєння української металургії по-бойовому ставить завдання засвоїти нову техніку, в найкоротший строк опанувати нові агрегати і механізми.

Вступ нових доменних і мартенівських печей і вальцівних верстатів у жодному разі не повинен послаблювати увагу господарських організацій і заводів до роботи старих заводів і використання наявного устатковання. Вересневий 1932 р. пленум ЦК ВКП(б) особ-

<sup>1)</sup> На заводі ім. Томського блюмінг вступив наприкінці січня ц. р.

ливо загострив увагу на цьому питанні, зазначивши так: „Переважно перед усіма іншими роботами провадити роботу щодо раціоналізації старих агрегатів і їхніх обслугових злагод, щодо розшивання вузьких місць заводу, домагаючись максимальної продуктивності дійового устатковання, що має в собі тепер значні невикористані ресурси“. Постанова пленуму зобов'язує закінчити протягом 1933-35 років механізації основних трудомістких процесів у цехах і на середзаводському транспорті.

Капіталовкладення запроектовано в сумі 699,9 млн. крб. проти виконання 1932 року в 526 млн. крб

Планом передбачено посилення темпів будування переробних цехів у порівненні з попередніми роками. План 1933 року забезпечує комплектність капітального будівництва. Будування нових доменних і мартенівських печей, а також вальцівних верстатів буде супроводжуватися розвитком допоміжних цехів і обслугових злагод з тим, щоб основний капітал можна було належною мірою найповніше використати.

1933 року потрібно добитися переламу в справі поліпшення якісних покажчиків роботи металургії України. Підвищення продуктивності праці, зниження собівартості продукції, поліпшення якості продукції, скорочення браку, поліпшення використання агрегатів,— все це є найважливіше завдання металургії 1933 р.

Розгортання металургії 1933 року ставить особливо серйозні вимоги до суміжних галузей промисловості (руда, кокс, вугілля, вогнетриви, машинобудування, транспорт тощо) в частині задоволення потреб металургійних заводів.

„Треба поставити нашу металургію в таке становище, щоб вони не зазнавала гострого браку палива, вугілля, коксу. Металургійні заводи повинно забезпечити паливом. Вугільна промисловість також не повинна бути гальмом піднесення чорної металургії. У вугільній промисловості, а особливо у нафтовій, 1933 рік не повинен бути подібний до минулого року. З другої сторони, залізничний транспорт повинен виконати свої завдання. Залізниці повинні справді забезпечити вчасне приставлення палива до заводів металургії“ (Молотов).

Особливо відповідальні завдання щодо постачання металургії покладаються на рудну промисловість та промисловість вогнетривів. Але головне завдання в справі забезпечення виконання плану 1933 року покладається на саму металургію.

„Головне завдання лежить у самій чорній металургії, в усуненні всіх недоладностей, які там є, в організації виробництва, доборі кадрів господарських і технічних, у встановленні дійсної перевірки їхньої роботи, в підвищенні якості господарського та технічного керування“ (Молотов).

Д. Руда. Відповідно до зростання металургії план 1933 року передбачає поширення сировинної бази.

Видобуток залізної руди на 1933 рік намічено в 11 млн. тонн (138% видобуток 1932 р.).

Виробництво збагаченої мanganової руди 1933 р. становитиме 900 тис. тонн, або в два рази більше видобутку 1932 року.

1933 року буде практично розв'язано проблему збагачення кварцитів, видобуток яких становитиме 100.000 тонн.

Капітальні вкладення 1933 р. мають забезпечити в) закінчення проходження, будівельні роботи і повне устатковання нових шахт; б) дальнє впровадження механізації в усі виробничі процеси (свердління, скрепізація, сортuvання, навантаження і збагачення); в) форсо-

ваний розвиток житлового, соціально-культурного і комунального будівництва на руднях; г) посилення геологорозвідкових робіт тощо.

Е. Кольорова металургія. 1933 року на Україні значно розвивається кольорова металургія. Огульна продукція зростає більше ніж в три рази у порівненні з 1932 роком. Вперше почнемо вироблювати металевий алюміній, вироблення якого 1933 року становитиме 5.000 тонн. 1933 року повнотою вступає перша черга алюмінійного комбінату з електролітним, глиноземним і електродним заводами.

Виробництво цинку 1933 року має зрости до 7.000 тонн проти 5.562 тонн 1932 року.

Загальний обсяг капіталовкладень у кольорову металургію 1933 року становитиме 65,5 млн. крб. Це має забезпечити пуск першої черги Дніпровського алюмінійного комбінату, будування нового магнієвого завода в Запоріжжі, закінчення реконструкції цинкового заводу.

Ж. Машинобудування. 1933 р. вступають до експлуатації заводи: новий Луганський паротягобудівельний, Харківський станкобудівельний, окрім цехів Краммашбуду, поширюється виробництво на ХТЗ, продовжується реконструкція низки наявних заводів: Ленінська кузня (Київ), ім. „Правди“ (Кам'янське), Крюківський завод (Крюків), ім. Фрунзе (Суми), „Більшовик“ (Київ), Горлівський завод (Горлівка) і т. інш.

Основне завдання в галузі будівництва—забезпечити пляновий вступ до експлуатації основних виробничих і допоміжних цехів відповідно до вимог технологічного процесу, зменшуючи до мінімуму „дитячі хвороби“ пускового періоду і засвоюючи виробничі потужності в найменший строк.

Плянові проектування по окремих машинобудівельних об'єднаннях і найбільших заводах мають такий вигляд:

Паротягобудування (старий і новий луганські паротяги будівельні заводи). Випуск продукції визначається в розмірі 96 млн. крб. Засвоєння цього випуску відбуватиметься на основі тісного виробничого зв'язку цехів нового ЛПЗ зі старими цехами дійового ЛПЗ.

Вагонобудування. Заводи „Правда“ і Крюківський 1933 року мають якісно перебудувати свою виробничу програму. Завод „Правда“ має випустити 1.700 штук чотиривісних 60-тонних саморозвантажних вагонів типу „Хопер“—зварної конструкції, зовсім припиняючи виробництво 25-тонних двовісних хоперів.

По Крюківському заводу намічено випустити 3.000 шт. високо-бортових 20-тонних двовісних платформ і 1.000 шт. чотиривісних „гондол“.

Капітальні вкладення по заводу „Правда“ спрямовані в основному на закінчення будівництва фасонно-сталеливарного цеху і реконструкцію дійових цехів (ковальський, колішневий, вагоноскладальний), а також на впорядкування електрогосподарства.

По Крюківському заводу капіталовкладення повинно спрямувати на будівництво і реконструкцію таких цехів: ковальня, заготовний цех, колішневий цех, деревообробний і ін.

Морське суднобудування. Миколаївські суднобудівельні заводи ім. Андре Марті і ім. „61“ 1933 року мають закінчити будівництво двох нафтовозів по 7,5 тис. тонн вантажністю, одного великого нафтовозу—на 10 тис. тонн, одного двопалубного суховантажника, одного великого лісовозу і закласти орієнтовно декілька нових суден (лісовозів,rudovozів, нафтовозів тощо).

Капітальні вкладення по цих заводах повинно спрямувати в основному на реконструкцію дійових цехів.

Річкове суднобудування. Випуск продукції по „Ленінській Кузні“ намічено в сумі 22,5 млн. крб. У порівненні з 1932 роком випуск значно збільшується коштом засвоєння потужності реконструйованих цехів.

По корабельні ім. Сухомлина випуск продукції намічено в 6,3 млн. крб. На кінець 1933 року повинно здати до експлуатації та за-класи серію буксирів, наливних барж і вантажно-пасажирних пароплавів.

Намічені капіталовкладення по Ленінській Кузні і по корабельні ім. Сухомлина йдуть в основному на продовження реконструкції.

Виробництво гірничого устатковання, 1933 року заводи Гірмаштресту (без Торецького заводу) мають випустити продукції на 77,1 млн. крб. Ці заводи 1933 року мають засвоїти виробництво ряду нових машин. Горлівський завод має засвоїти виробництво зарубінських нових конструкцій важкого і легкого типів, гірників комбайнів, потужних вентиляторів „РАТТО“, почепних дво-камерних і трикамерних смоків. Завод „Світло шахтаря“ має засвоїти виробництво колонкових катеринок нових конструкцій, навалювальних машин, скреперних катеринок нових марок. Луганський завод ім. Косіора має засвоїти виробництво „качиного носу“ і збагачувального устатковання.

Гірмаштрест, опрацьовуючи нові конструкції механізмів, повинен забезпечити комплексну механізацію вугільної промисловості.

Виробництво хемічної і цукрової апаратури. Обсяг продукції по заводах Восхему на 1933 рік запроектовано в сумі 74 млн. крб. (без монтажної контори, випуск якої визначається в 6 млн. крб.).

З нових видів продукції, що їх мають засвоїти заводи Восхему, треба відзначити: компресори високого тиснення, компресори циркуляційні, змішувачі, фільтри Вольфа і т. ін.

Капіталовкладення в основному спрямовано на заводи ім. Фрунзе і „Більшовик“, що переводять ґрунтовну реконструкцію.

Виробництво металургійного машинобудування. По Краммашбуду 1933 р. має бути закінчено будівництво механічного цеху „Б“ та „А“, чавунно-ливарного цеху, сталеливарного, ковальського тощо.

Випуск продукції на 1933 рік по Крамкомбінату намічено в сумі 87 млн. крб.

Верстатобудування. Випуск продукції по заводу ім. Леніна (Одеса) намічено в розмірі 8 млн. крб. З нових видів продукції завод має випустити: свердлові універсальні верстати типу „Цінцінаті“, свердлові універсальні верстати типу „Шютте“, свердлові з механічною подачею і трубонарізні. 1933 року має вступити до експлуатації новий Харківський завод, що вироблятиме радіально-свердлові верстати. Повна потужність заводу визначається річним випуском 1950 верстатів.

Сільськогосподарське машинобудування. Обсяг продукції на 1933 рік запроектовано по заводах Укрсільмашу в сумі 220,5 млн. крб. Заводи Укрсільмашу 1933 року мають випустити: 6.750 комбайнів, 13.000 тракторних молотарок, 15 тисяч 12-рядкових, дискових сівалок, 45,5 тис. тракторних плугів і т. ін.

Особливо треба відзначити засвоєння заводами Укрсільмашу 1933 року виробництва ряду нових машин: зерноелеваторів (200 шт.).

соломопідіймачів (2.400 шт.), спеціальних сівалок, городніх і бавовникових, бурякокомбайнів, виробництво яких лише нещодавно організовано, і т. ін.

**Тракторобудування.** На ХТЗ намічено випустити 1933 року 23.500 тракторів проти 16 333 випуску 1932 року.

Харківський Турбогенераторний завод (ХТГЗ). Капітальні вкладення по ХТГЗ буде спрямовано на закінчення будування головного турбокорпусу, придбання устатковання і на транспортні і технічні споруди. Окремі цехи ХТГЗ вступили до експлуатації 1932 року (цих різних деталей, лопатковий та інш.). 1933 р. мають бути закінчені основні роботи і завод має випустити 2 турбогенератори по 50 тис. квт.

**Республіканська металургійна промисловість.** Випуск продукції 1933 року намічено в сумі 200,3 млн. крб. проти 175,3 млн. крб. 1932 року. Значно зростає виробництво виробів ширвжитку—62,9 млн. крб. проти 42 млн. крб. 1932 року., що дає зростання на 49%. Зростає виконання замовлень для чорної металургії—7.590 тис. крб. 1933 року (проти 7 млн. крб. 1932 р.), замовлень для харчової промисловості—6,68 млн. крб. 1933 року (проти 5,96 млн. крб. 1932 року і т. ін.

Одним з найважливіших завдань машинобудування України, як і машинобудування цілого Союзу, 1933 року є заощадження металю. Найбільше заощаджувати метал вимагає обмеженість лімітів металю, що їх виділено для машинобудівельних і металообробних заводів і об'єднань на 1933 рік.

Не менш важливим завданням є здійснення значного зламу в поліпшенні якості продукції. Поліпшення якості машин повинно бути в центрі уваги робітників і інженерно-технічних працівників машинобудівельних заводів. Перед машинобудуванням стає також завдання своєчасно постачати основним галузям промисловості і сільського господарства потрібну кількість запасних частин і надавати допомогу споживачам у проведенні ремонту машиностатковання.

1933 рік має бути роком дальнішого засвоєння нових виробництв, що звільнюють нас від чужоземної залежності і збільшують обороноспроможність країни.

На основі засвоєння новітньої техніки і нових технологічних процесів потрібно в 1933 році добитися ґрунтовного перелому в справі підвищення продукційності праці і зниження собівартості в усіх галузях машинобудування.

**Земічна промисловість.** Одним з найважливіших завдань, що стоять перед хемічною промисловістю УСРР 1933 р., є забезпечення випалу коксу, потрібного для металургії. Приставлований металургії кокс повинен бути підвищеної якості (так лінією коксових установ запроектовано: попіл—10,67%, сірка—1,64%, волога—3,22%).

Це мають забезпечити наявні вуглемийниці, видатність яких збільшилася за перше п'ятиріччя від 2.800.000 до 11.780.000 тонн рядового вугілля, а також будівництво нових вуглемийниць.

Роботи з раціоналізації режиму коксування, що їх перевірив 1932 р. вуглехемічний інститут, дають змогу підвищити видаток коксу на 10% за одночасного поліпшення видатків і якости хемічних продуктів. Впровадження цих заходів є найактуальніше завдання коксохемії 1933 р.

Роботи щодо знесірчування вугілля, що їх проведено на 200 шахто-верствах, довели змогу усувати сірку, що міститься в донець-

кому вугіллі. Це мусить врахувати і Вуглезбагачення, бо усунення 1% сірки з коксу підвищує видатність домен, приміром, на 10%.

Не зважаючи на зростання випуску продукції суперфосфатної, промисловості 1933 р. (364 тис. тонн проти 300 тонн 1932 р.), суперфосфатні заводи не будуть завантажені на повну потужність. Причина цього полягає в диспропорції між потужністю сірчано-кислотних установ і суперфосфатних цехів.

До перебоїв у роботі сірчано-кислотних установ, які особливо застосрилися другого півріччя, спричинилася недостача іскриш. Вуглисти іскриші Донбасу, у зв'язку з загальним напруженням балансом сировини для сірчано-кислотної промисловості 1933 року, мають відіграти велику роль в балансі сірчано-кислотної сировини на Україні. Видобуток їх 1931 р. становив 5 тис. тонн, 1932 р.—16 тис. тонн, а 1933 р. видобуток має бути доведений до 40 тис. тонн, що становитиме 20% в загальному балансі сірчано-кислотної сировини.

Вугільні трести України повинні забезпечити виконання програми відбирання вуглистих іскришів.

Геолого-розвідкові і вишукні роботи щодо фосфоритів у Донбасі, що їх розпочато 1932 р. і що вже дали попередні позитивні наслідки, 1933 р. повинно розгорнути широким фронтом з тим, щоб остаточно з'ясувати питання про запаси і якість фосфоритної сировини на Україні.

Забезпечення виконання програми виробництва засобів боротьби з шкідниками сільського господарства повинно притягти особливу увагу Костянтинівського хемічного комбінату.

Найважливішим завданням Донецького содового заводу 1933 р. є засвоєння повної потужності чотирьох елементів виробництва кальцинованої соди з доведенням на кінець року добового виробітку до 900 тонн і впорядкування всіх ланок содового виробництва.

Першої половини 1933 року буде пущено в Лисичанському дослідно-експлуатаційний завод оксиду алюміну за методою проф. Шматъка видатністю в 1.200 тонн. Досвід роботи цього заводу дасть потрібні дані для розвинення в дальнішому глиноземного виробництва на базі українських каолінів.

Зaproектовані на 1933 рік капіталовкладення в хемічно-фармацевтичну промисловість забезпечують випуск 1933 року гостродефіцитних імпортованих з закордону продуктів ширвжитку.

1933 року ми вперше приступаємо до широкого розгортання будівництва напізваводських дослідно-експлуатаційних установ, робота яких має дати потрібний матеріал для проектування і будівництва великих заводів, нових виробництв і засвоєння нових джерел української (місцевої) сировини і послідів промисловості і сільського господарства.

І. Виробництво будівельних матеріалів. На 1933 р. по основних матеріалах намічається така виробнича програма<sup>1)</sup>.

1) Без колгоспів.

	Одиниця виміру	1932 р.	1933 р.
Цегла . . . . .	млн. шт.	952	1 465
Черепашник . . . . .	" "	12,8	23,7 <sup>1)</sup>
Шлакобетон і інші термокамені . . . . .	" "	9,9	38,3
Цемент . . . . .	тис. тонн	531	773
Вапно . . . . .	" "	635	1 042
Любайстер . . . . .	" "	178	409
Дахівка . . . . .	млн. шт.	99	32,8
Азбошифер . . . . .	" "	22,7	21,5
Толь . . . . .	млн. рул.	1,0	1,7
Фіброліт . . . . .	тис. кв. м.	32	790
Камишит . . . . .	" "	918	1 751
Гіпсоліт . . . . .	" "	140	534
Трепел . . . . .	тис. тонн	60	229

Наведені дані визначають дальше значне підвищення питомої ваги нових будівельних матеріалів. 1933 р. передбачається також розгорнути виробництво керамічних радіаторів, досвідне виробництво яких поставлено 1932 р. на Славутському фаянсовому заводі, що має велике значення з погляду заощадження металу і забезпечення потреби в опалювальних приладах.

Щодо вогнетривалів, виробнича програма на 1933 рік передбачає велими незначний темп зростання (по Вогнетривтресту щодо шамоту—36,9% і щодо динасу—25%) через церхід до вироблення складніших фасонів і з метою забезпечення підвищення якості виробів, що пов'язано зі збільшенням строків опалу, заведенням додаткових процесів формування і т. ін.

Вкладення лінією місцевих будівельних матеріалів спрямовується в основному на реконструкцію і механізацію дійових підприємств. Нове будівництво прсектується тільки по нових будівельних матеріалах, де передбачено спорудження лінією допоміжних підприємств будівельних організацій, комунального господарства і житлокооперації ряду невеликих майстерень. Проте, на відміну від минулого року, основна маса витрат і по нових матеріалах іде на закінчення розпочатого 1932 року будівництва.

Найбільшим об'єктом є роботи по Кутейніківському родовищу трепелу.

Щодо „старих“ матеріалів нове будівництво намічено тільки лінією комунального господарства, де намічено побудувати ряд невеликих вапнярських заводів на задоволення місцевих потреб.

По республіканській промисловості передбачається закінчення другої черги Харківського заводу силікатної цегли, закінчення робіт другої черги по трьох заводах, що їх переводиться на штучне сушіння (Луганське, Никопіль, Харків—№ 14) та закінчення штучних сушарень на Криворізькому шлакоцегельному заводі.

Разом 1933 року працюватиме 6 заводів зі штучними сушарнями, які мають дати 80 млн. шт., а, враховуючи виробництво безперервно дійових заводів силікатної і шлакової цегли і запорізьких заводів сухого пресування, разом безперервно дійові цегельні заводи мають дати близько 240 млн. шт.

Лінією Укрцементу намічується закінчення Кам'янського шлакоцементного заводу видатністю в 1,3 млн. бочок і поширення Краматорського портлянд-цементного заводу на 460 тис. бочок. Повинно

<sup>1)</sup> Щодо черепашнику по житлокооперації включено за 1932 рік 2,3 млн. шт. і на 1933 рік—6 млн. шт. по Кримських розробках.

також закінчити реконструкцію шлакоцементного заводу в Дніпропетровському, що входить до Дніпросталі, з доведенням видатності від 44 до 155 тис. тонн.

Лінією Вогнетривтесту передбачено пустити наприкінці року новий Часов-Ярський шамотний завод, в основному закінчити ґрунтовну реконструкцію Красногорівського заводу ім. Леніна і підготувати пуск на початку 1934 р. Гришинського динасового заводу. Повинно також закінчити шамотний завод на Дніпрокомбінаті.

\* \* \*

План 1933 року ставить перед важкою промисловістю України серйозні вимоги. Зaproєктована програма накреслює велике зростання виробництва і будівництва і різкий злам в якісних показчиках. Але, не зважаючи на це, програма є цілком реальна. Зростання основних фондів, технічне озброєння важкої промисловості новітнім устаткованням, пуск до експлуатації ряду велетнів, побудованих за останнім словом техніки, і ґрунтовна реконструкція наявних підприємств, підготовка кадрів кваліфікованих робітників, інженерно-технічних сил та піднесення загально-культурного рівня всієї маси робітників, — утворили потрібні передумови для виконання плану 1933 року.

Основне завдання—повнотою і раціонально засвоїти поновлений основний капітал, опанувати техніку, ґрунтовно перебудувати роботу на основі 6 історичних вказівок тов. Сталіна—поліпшити справу організації праці, зліквідувати знеосібку, зрівнялівку, повести рішучу боротьбу з прогулами, поліпшити матеріально-побутові умови трудящих, рішуче поліпшити справу підготовання кадрів і т. інш.

Виконання величезних завдань 1933 року, зокрема центрального завдання—піднесення продуктивності праці, поліпшення якості продукції та зниження собівартості „вимагає рішучого поліпшення всієї нашої роботи—партийної, радянської, господарської, профспілкової, вимагає такої більшовицької роботи в масах, такого вмілого розставлення сил та добору господарсько-технічних кадрів, такої постійної і серйозної перевірки їхньої роботи, такого зміцнення трудової дисципліни і інтенсивності в роботі, такої розгорнутої боротьби за справжнє засвоєння нових виробництв і нової техніки і, одним словом, такої революційної роботи на фронті нашого соціалістичного будівництва, яку здатна організувати тільки наша більшовицька партія, за якою з чимраз більшим ентузіазмом ідуть маси і в якій законно бачать свого смертельного ворога всі та всякі сили буржуазних кляс, включаючи до їх числа і панів переродженців з оголтілих спортуністів всіх мастей“ (Молотов.—З доповіді на січневому пленумі ЦК і ЦК ВКП(б)).

---

Від редакції. Стаття писана автором у січні 1933 року; тому не відбиті деякі важливіші директиви, опубліковані пізніше, зокрема постанова РНК і ЦК ВКП(б) про роботу вугільної промисловості Донбасу від 8 квітня 1933 року.